

A/26/4(e) II
Madrid, 28 October 2025
Original: English

البند 4(هـ)

مشروع برنامج العمل والميزانية للفترة 2026-2027



منظمة الأمم المتحدة للسياحة تخضّر. كل وثائق الجمعية العامة موجودة على موقع منظمة الأمم المتحدة للسياحة على الإنترنت www.untourism.int أو على رمز الاستجابة السريعة هنا.

مشروع الميزانية للفترة 2026-2027

ملخص تنفيذي

قدّم الأمين العام إلى الدورة 122 للمجلس التنفيذي (CE/122/3(c) rev.1) مقترحاً لزيادة الاشتراكات المقررة للأعضاء لفترة السنتين 2026-2027. وقرّر المجلس التنفيذي إرجاء القرار إلى دورته 123، وطلب معلومات أكثر تفصيلاً (المقرر (CE/DEC/4(CXXII)). تُشير البيانات والإحصاءات المالية المُستبدة إلى الأدلة إلى أنّ مؤشر التضخم التراكمي خلال الفترة 2009-2025 بلغ 136. ونتيجة لذلك، أدى تأثير سياسة النمو الاسمي الصغري إلى خسارة إجمالية في القوة الشرائية بنسبة 8% من مستويات الميزانية الحقيقية لكل فترة سنتين. بالإضافة إلى ذلك، عند مقارنة الاشتراكات المقررة لمنظمة الأمم المتحدة للسياحة من الدول الأعضاء مع وكالات متخصصة مماثلة في منظومة الأمم المتحدة، تُظهر الأدلة أنّ الاشتراكات المقررة لمنظمة الأمم المتحدة للسياحة أقل بنسبة تتراوح بين 44% و 3347% من الاشتراكات المقررة لدى أي وكالة أخرى تابعة للأمم المتحدة.

وعليه، قدّم الأمين العام إلى المجلس التنفيذي في دورته 123 مشروع الميزانية العادية للفترة 2026-2027 من أجل الموافقة عليه، وفقاً للمادة 23(2) من النظام الأساسي، مع معلومات مفصلة وثلاثة سيناريوهات للزيادات في الاشتراكات المقررة:

- (1) السيناريو أ: زيادة الاشتراكات بنسبة 7.5% في 2026 وفي 2027، مع اعتبار 7.5% النسبة المئوية القصوى لزيادة الاشتراكات المقررة؛
- (2) السيناريو ب: زيادة الاشتراكات بنسبة 4% في 2026 و 2027، كسيناريو وسطي؛
- (3) السيناريو ج: زيادة الاشتراكات بنسبة 2% في 2026 و 2027، مع اعتبار 2% نسبة التضخم المتوقعة لصندوق النقد الدولي للعامين 2026 و 2027.

بناءً على مقرر المجلس التنفيذي في دورته 123 (CE/DEC/4(CXXIII) - الفقرتان 20 و 21) بإرجاء البت في زيادة الاشتراكات المقررة للأعضاء إلى الدورة المقبلة للمجلس التنفيذي، يُقدّم الأمين العام إلى المجلس التنفيذي في دورته 124 مشروع الميزانية العادية للفترة 2026-2027 من أجل الموافقة عليه، مع تحديث تفاصيل بنود الإنفاق في الميزانية وفقاً لكل سيناريو وبالتنسيق مع المرشحة لمنصب الأمين العام.

تستند الميزانية العادية المقترحة للفترة 2026-2027 إلى زيادة اشتراكات الأعضاء بنسبة 7.5% لعام 2026 مقارنةً باشتراكاتهم لعام 2025، وزيادة بنسبة 7.5% في اشتراكات عام 2027 مقارنةً بعام 2026. ويتم تقييم اشتراكات الأعضاء الفاعلين والمشاركين وفقاً للجدول المقترح لعامي

2026 و2027. ويُحتسب جدول الاشتراكات المُقترح وفقًا للمرفق الأول من النظام المالي لمنظمة الأمم المتحدة للسياحة بشأن صيغة تحديد اشتراكات الدول الأعضاء.

وعلى الرغم من النمو الملحوظ في إيرادات المساهمات الطوعية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2024 بنسبة 241% منذ عام 2018، استنادًا إلى جهود التعبئة والتوسع الاستراتيجية والناجحة للموارد، فإنّ الأمانة لا تستطيع التعويض بالكامل عن خسارة القوة الشرائية الحقيقية للميزانية العادية بنسبة 8%، المتراكمة على مدى السنوات الخمس عشرة الماضية لبرنامج العمل 2026-2027.

تُدرج إيرادات الميزانية العادية للمنظمة في الميزانية في حساب الاشتراكات المقررة (الأعضاء الفاعلون والمشاركون والمنتمون) والاعتمادات. وبالنسبة لفترة السنتين 2026-2027، فقد أُدرجت أيضًا اعتمادات أخرى في الميزانية كإيرادات من الميزانية. وبالقائمة الحقيقية، فإنّ الميزانية المُقترحة لعام 2026 هي أقلّ بنسبة 8% من الميزانية التي أُقرت لعام 2009 (مع اعتبار العام 2009 بمثابة مؤشر مرجعي)، حتّى عندما تؤخذ بالاعتبار مخصصات الدخل الإضافية للميزانية لفترة السنتين 2026 و2027 التي اقترحتها الأمين العام. ويتضمّن الاقتراح ضوابط مالية أكثر صرامة ممّا كان عليه الأمر في الفترات المالية السابقة، والهدف من ذلك هو تحقيق توازن بين تلبية توقّعات الأعضاء بشأن ضبط الميزانية والحدّ من التأثيرات على التنفيذ الفعّال لبرنامج العمل.

مشروع قرار¹

البند 4 (هـ)

مشروع الميزانية للفترة 2026-2027
(الوثيقة II (A/26/4(e))

إِنَّ الجمعية العامة،

بالنظر إلى المقرر [xx] الذي اعتمدته المجلس التنفيذي في دورته 124،

1. تأخذ علماً مع الارتياح والامتنان بتقديم المعلومات التفصيلية والتحليل القائم على الأدلة بشأن السيناريوهات المختلفة لمشروع الميزانية العادية للفترة 2026-2027؛
2. تُوافق على مشروع الميزانية العادية للمنظمة للفترة 2026-2027، وفقاً للسيناريو __ الذي يتضمّن زيادةً بنسبة ____ % في الاشتراكات المقرّرة، بمبلغ إجمالي قدره ____ يورو (____ يورو في عام 2026 و____ يورو في عام 2027) وتأذن للأمين العام بتنفيذه على النحو المُقترح وفقاً للمبالغ المُحصّلة؛
3. تُوافق على توفير إيرادات الميزانية المُوافق عليها للسنتين القادمتين، وفقاً للسيناريو __، من اشتراكات الأعضاء الفاعلين والمُشاركين بالمبالغ المُقرّرة بقيمة ____ يورو للعام 2026 و ____ يورو للعام 2027، وعلى تغطية الرصيد الذي ينبغي تمويله من اشتراكات الأعضاء المنتسبين، مع التعديلات اللازمة التي تتبثق عن أيّ تغييرات في عدد الأعضاء المنتسبين، وغيرها من مصادر التمويل المُقترحة في هذه الوثيقة؛
4. تُوافق على جدول الاشتراكات المُقترح للفترة 2026-2027 وفقاً للسيناريو __ (المرفق الأول.3)؛
5. تُهنئ الأمين العام على تحقيق زيادة بنسبة 241% في المساهمات الطوعية على مدى السنوات الماضية، لتصل إلى 11,350,641 يورو لعام 2024، استناداً إلى جهود التعبئة والتوسع الاستراتيجية والنجاح للموارد؛
6. وتُوافق أيضاً على اقتراح الأمين العام بشأن الاشتراكات المقرّرة للأعضاء المنتسبين وفقاً للسيناريو __، بما في ذلك تخصيصها، وإيقاف الاستقطاعات لأعضاء محدّدين (أعضاء تدكوال) على النحو الذي أقرّه المجلس التنفيذي سابقاً، وتخصيص رسوم طلبات الأعضاء المنتسبين الجدد التي سيتمّ تنفيذها في 1 كانون الثاني/يناير 2026 (المرفق الأول.13).

¹ هذا مشروع قرار. للاطلاع على القرار النهائي الذي تعتمده الجمعية، يُرجى مراجعة وثيقة القرارات التي تصدر بنهاية دورة الجمعية.

ألف. الميزانية العادية المُنفّحة للفترة 2024-2025

1. وافقت الجمعية العامة، في دورتها الخامسة والعشرين المُعقّدة في سمرقند - أوزبكستان، على برنامج العمل للفترة 2024-2025 (A/25/4(c) rev.1) بموجب القرار A/RES/757(XXV)، وعلى الميزانية العادية للمنظمة للفترة 2024-2025 (A/25/5 rev.2) بموجب القرار A/RES/758(XXV). وقُدِّمَ برنامج العمل وفقاً للوصف المعياري لتلك الوثيقة، وهو يتمحور حول ثلاثة أهداف استراتيجية وخمس أولويات برنامجية (مراجعة الوثيقة A/26/4(e)).
2. من المهم الإشارة إلى أن الميزانية العادية للمنظمة مَقَسَّمة إلى أجزاء وأقسام، مع ميزانيات تفصيلية لكل قسم على حدة، تُعَدِّل ميزانيات الإدارات (مراجعة المرفق الأول)، بينما يُبيِّن برنامج عمل المنظمة الأهداف والإجراءات والنواتج، مع تحديد الإدارات المسؤولة، بما يتوافق أساساً مع تلك الواردة ضمن علاقات الأعضاء والأجزاء التشغيلية (مراجعة المرفق الأول من الوثيقة A/26/4(e)). يُقترح تنفيذ الإجراءات والنواتج الموضحة في برنامج العمل من خلال كلٍّ من أموال الميزانية العادية وأموال المساهمات الطوعية. وصحيح أن هذه الوثيقة لا تربط صراحةً الميزانية العادية بالأولويات المُعلَّنة. ومع ذلك، ونظراً لضيق هامش العمل بميزانية عادية محدودة للغاية، يُعتبر أن الربط الصريح بينهما سيُقيّد قدرة الأمانة على الاستجابة بفعالية في بيئة متغيّرة باستمرار.
3. تبنّي قيم الأمم المتحدة ومفهوم التعددية لتحقيق خطة عام 2030. تمّ تصنيف الميزانية العادية القائمة على البرنامج وفقاً لأربعة أجزاء رئيسية: أ. المستوى الإقليمي، ب. المستوى التشغيلي، ج. الدعم المباشر للأعضاء، د. الدعم غير المباشر للأعضاء.
4. يبلغ مظهر الميزانية للفترة 2024-2025 (A/25/5 rev.2) 31,677,000 يورو، مُوزَّعاً على ميزانيتين 2024 و 2025 السنويتين، اللتين بلغتا 15,390,000 يورو و 16,287,000 يورو على التوالي. وتُمثِّل الميزانية العادية للفترة 2024-2025 زيادةً اسمية بنسبة 4% وانخفاضاً حقيقياً بنسبة 1% مقارنةً بمظروف الميزانية للفترة 2022-2023.
5. تطوّر هيكل الميزانية للفترة 2024-2025، الذي أقرته الجمعية العامة، منذ اعتماده في عام 2023 وحتى 31 كانون الأول/ديسمبر 2024 في ما يتعلّق باعتمادات ميزانيتين 2023 و 2024 (مراجعة التقرير المالي لمنظمة الأمم المتحدة للسياحة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2024). وشملت التغييرات الرئيسية نقل مناصب الموظفين بين الأقسام، بما في ذلك من وإلى قسم "شواغر الموظفين" وأحكام "استحقاقات الموظفين بعد انتهاء الخدمة" التي تُجمّع بموجبها وظائف الموظفين الشاغرة، وإعادة تسمية القسم بـ 02.
6. أقرّ المجلس التنفيذي في دورتيه 121 و 122 هذه التغييرات في هيكل ميزانية عام 2024 (CE/DEC/4(CXXI) و CE/DEC/4(CXXII))، إلى جانب مقترحات الأمين العام لتعديل الهيكل في 31 كانون الأول/ديسمبر 2024 (مراجعة التقرير المالي لمنظمة الأمم المتحدة للسياحة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2024)، مما أدى إلى إعادة توزيع الاعتمادات بين الأقسام. وقد أُجريت هذه التغييرات ضمن حدود الموارد المُعتمَدة.
7. يُظهر المرفق الأول 1، "الميزانية العادية للفترة 2024-2025 كما أقرتها الجمعية العامة الخامسة والعشرون (A/RES/758(XXV))"، الميزانية المُعتمَدة أصلاً للفترة 2024-2025، بينما يقدِّم المرفق الأول 2 "الميزانية العادية للفترة 2024-2025 كما أقرت ونُقحت واقتُرحت وعُدلت لتتلاءم مع الهيكل الحالي"، الميزانية المُنفّحة للفترة 2024-2025 بما يتماشى مع هيكل برنامج العمل المُحدَّث: (أ) اعتمادات عام 2024: 31 كانون الأول/ديسمبر 2024 (مراجعة التقرير المالي لمنظمة الأمم المتحدة للسياحة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2024)، و (ب) اعتمادات عام 2025: مُعدّلة لتتلاءم مع هيكل ميزانية عام 2024 في 31 كانون الأول/ديسمبر 2024 لأغراض المقارنة. وبغض النظر عن هذه التغييرات الهيكلية، يظلّ مظهر ميزانية المنظمة للفترة 2024-2025 بدون تغيير عند 31,677,000 يورو. وتتضمّن هياكل اعتمادات الميزانية العادية اللاحقة والمُنقّحة لعام 2025، التي لم تُستخدم لأغراض المقارنة في هذه الوثيقة، ما يلي: أولاً) بالنسبة لاعتمادات عام 2025 حتى 31 آذار/مارس 2025، يُرجى الرجوع إلى الوثيقة (CE/123/3(c) (v) المُعتمَدة بموجب المقرر CE/DEC/4(CXXIII) - الفقرة 9، ثانياً) بالنسبة لاعتمادات عام 2025 حتى 30 حزيران/يونيو 2025، يُرجى الرجوع إلى الوثيقة AG/26/3(c).

باء . مشروع الميزانية العادية للفترة 2026-2027

8. منذ عام 2009 وحتى عام 2025، تمّ الحفاظ على الاشتراكات المقررة للأعضاء، والتي تُعدّ المصدر الرئيسي لإيرادات الميزانية العادية، بشكل أساسي عند معدل نموّ اسمي صفري مع زيادات في الأعوام 2014-2015 و 2019 و 2024-2025. وخلال هذه الفترة، تمّ تنفيذ برنامج العمل، ولا يزال يتمّ تنفيذه، على الرغم من ثبات مستويات موارد الميزانية العادية، من خلال مجموعة من العوامل، بما في ذلك الرقابة الصارمة على النفقات، والحفاظ على معدل شغور مرتفع، واستخدام الفوائض من الفترات السابقة. ومع ذلك، خلال هذه الفترة، انخفضت القوة الشرائية الحقيقية، وبالتالي التأثير على التوافر الحقيقي للموارد، بنحو 8% حيث لم تكن زيادات الاشتراكات المُعتمدة كافية لتغطية التأثير الكامل للتضخم.

9. بالإضافة إلى ذلك، أثّرت الزيادة المُعتمدة لشاغلي الوظائف في الفئتين "م" و"ف" في عامي 2023 و 2024 على تكاليف الموظفين. وتُعتبر هذه القوى العاملة المنتظمة ضرورية للحفاظ على القدرة التشغيلية للمنظمة للاحقة تنفيذ برنامج العمل. تجدر الإشارة إلى أنّه خلال فترة السنتين 2024-2025، عملت الأمانة مع بعض موظفيها الذين يُؤدون مهامًا مزدوجة، ممّا عرّضهم لِنّ لضغوط متزايدة يتعدّى استمرارها. وبالمثل، أصبح تنفيذ برنامج العمل الأساسي للمنظمة يعتمد بشكل متزايد على المساهمات الطوعية، وهو وضع يُشكّل خطرًا يتمثّل في إمكانية تعدّد تنفيذ نشاط أو أنشطة أساسي(ة) في حال عدم تأمين التمويل من خارج الميزانية. ويعتمد برنامج العمل أيضًا بشكلٍ مفرط على المتعاقدين لتقديم الخدمات (الموظفين المنتدبين)، أي غير الموظفين لدى منظمة الأمم المتحدة للسياحة، ولا يمكن اعتبار هذا الأمر بمثابة ممارسة سليمة نظرًا لارتفاع معدل تبديل مقدّمي الخدمات المتعاقدين، ممّا لا يسمح ببناء المعرفة على المدى الطويل ضمن فريق عمل الأمانة.

10. للتعويض جزئيًا عن الأثر السلبي للتضخم في السنوات السابقة والحفاظ على مستوى مماثل من القدرة التشغيلية في إطار الميزانية العادية، قدّم الأمين العام مُقترحًا في الدورة 122 للمجلس التنفيذي (CE/122/3(c) rev.1) لزيادة الاشتراكات المقررة للأعضاء بنسبة 7.5% في عامي 2026 و 2027. وقَرَّرَ المجلس التنفيذي في الدورة 122 إرجاء المقرّر إلى الدورة 123 للمجلس، طالبًا معلومات أكثر تفصيلًا عن الزيادات المُقترحة. كذلك، طلبت لجنة البرنامج والميزانية معلومات أكثر تفصيلًا عن فئات الإنفاق، وإعداد سيناريوهات مختلفة لزيادة اشتراكات الأعضاء. وأقرّت أيضًا بأنّه في حال عدم زيادة الاشتراكات، فإنّ ذلك سيُعيق تنفيذ أنشطة البرنامج (CE/122/PBC28).

11. بالتالي، قدّم الأمين العام إلى الدورة 123 للمجلس التنفيذي (CE/123/3(c)(v)) معلومات مُفصلة وثلاثة سيناريوهات:

(1) السيناريو أ: زيادة الاشتراكات بنسبة 7.5% في 2026 وفي 2027، مع الأخذ في الاعتبار بعض التأثيرات السلبية للتضخم على قدرة المنظمة على تنفيذ برنامج العمل وحقيقة أنّ نسبة 7.5% هي النسبة المئوية القصوى التي يمكن زيادة الاشتراكات المقررة بها؛

(2) السيناريو ب: زيادة الاشتراكات بنسبة 4% في 2026 و 2027، ممّا يُشكّل استردادًا جزئيًا لقدرة الموارد؛

(3) والسيناريو ج: زيادة الاشتراكات بنسبة 2% في 2026 و 2027، وهو ما لا يُعالج التأثير السلبي للتضخم السابق، ولكنه يتضمّن نسبة التضخم المتوقعة والبالغة 2% والتي تنطبق على العامين 2026 و 2027.

12. في السيناريو أ، بالقيمة الحقيقية، فإنّ الميزانية المُقترحة لعام 2026 هي أقلّ من الميزانية التي أقرّت لعام 2009 وشبيهة بميزانية عام 2021، حتّى عندما تؤخذ بالاعتبار مخصّصات الدخل الإضافية للميزانية لعام 2026 التي اقترحها الأمين العام. وتُبيّن التوضيحات وجدول الميزانية التالية المعايير ذات الصلة لمطارييف الميزانية المُقترحة.

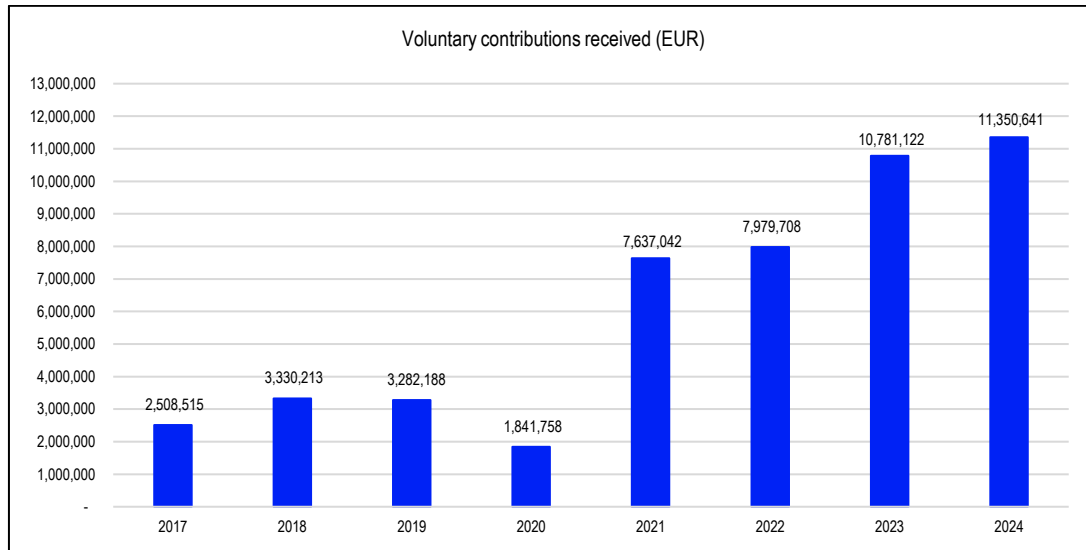
13. قرّرَ المجلس التنفيذي في دورته 123، بموجب مقرّره CE/DEC/4(CXXIII)، وتحديدًا في الفقرتين 20 و 21، إرجاء البتّ في قرار زيادة الاشتراكات المقررة على الدول الأعضاء إلى الدورة 124 للمجلس، وطلب من المرشحة لمنصب الأمين العام أن تعمل مع الأمانة على تقديم مُقترح جديد. وبناءً على ذلك، يُقدّم الأمين العام، بالتنسيق مع السيّدّة شيخة النويس، المرشحة لمنصب الأمين العام عملاً بالمقرّر 6(CXXIII)، في هذه الوثيقة، مشروع الميزانية العادية للفترة 2026-2027، مع المعلومات التفصيلية والسيناريوهات الثلاثة التي سبق عرضها على المجلس التنفيذي في دورته 123، بالإضافة إلى تحديدات الإنفاق على الميزانية لكل سيناريو مقارنةً بتلك المعروضة على

المجلس في دورته 123. وتتوافق تحديثات نفقات الميزانية لكل سيناريو مع مُقترح الأمين العام بزيادة عدد مناصب موظفي الخدمات العامة الشاغرة بثلاث وظائف في عام 2026، مما يُؤثر على تكاليف الموظفين والتكاليف غير المتعلقة بالموظفين.

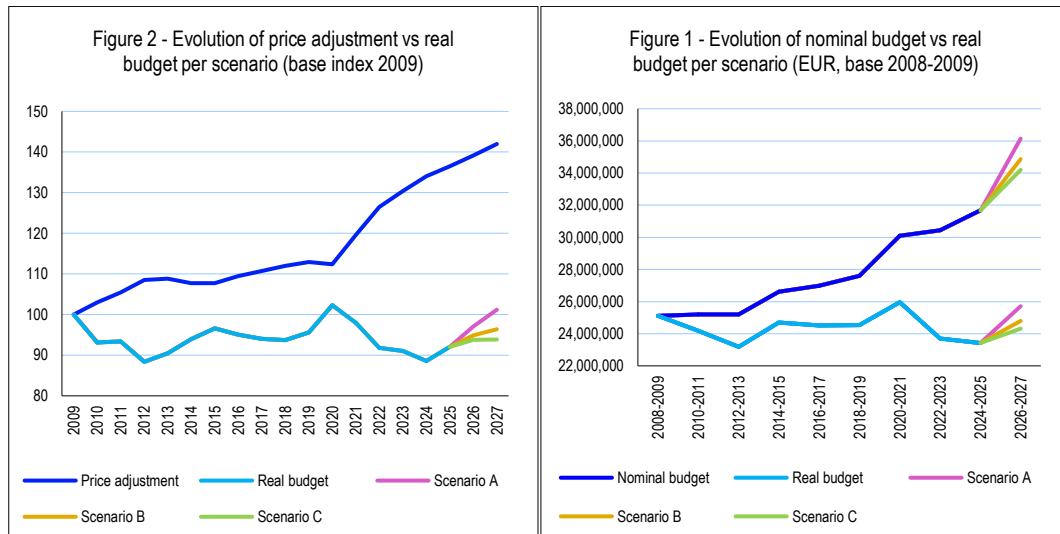
14. الميزانية العادية المُقترحة لتنفيذ برنامج العمل المُقترح على المجلس التنفيذي في دورته 123 (CE/123/3(b)(ii)) وعلى الجمعية العامة السادسة والعشرين (A/26/4(e) - الجزء الأول) قابلة للتحقيق، مع مراعاة الكفاءات المتزايدة للأمانة وزيادة الاعتماد على التعاون التقني والمالي مع الأطراف الخارجية.

15. تشمل ميزانية المنظمة فقط مشاريع الميزانية العادية في إطار الصندوق العام. وستُضاف المشاريع الأخرى داخل الصندوق العام أو الصناديق الأخرى (صناديق المساهمات الطوعية والصندوق الاستئماني) إلى مُخرجات المنظمة، وهي تُعزّز الموارد وبالتالي نشاطات المنظمة، لا سيما في ما يتعلق بالتعاون التقني.

16. بلغت المساهمات الطوعية الواردة في 31 كانون الأول/ديسمبر 2024 ما قيمته 11,350,641 يورو، بزيادة ملحوظة قدرها 241% عن تلك الواردة في 31 كانون الأول/ديسمبر 2018 والتي بلغت 3,330,213 يورو. يُعزى هذا النمو بشكل رئيسي إلى الجهود المبذولة لبناء شراكات جديدة وكسب ثقة الجهات المانحة. كذلك، ترجع هذه الزيادة الكبيرة إلى إنشاء مكاتب إقليمية وموضوعية وافتتاحها منذ موافقة الجمعية العامة على الإطار القانوني والتشغيلي لاختيار المكاتب الإقليمية والموضوعية وإنشائها. يتمثل غرض المساهمات الطوعية في تنويع مصادر النشاطات التمويلية في برنامج عمل المنظمة، بالإضافة إلى الميزانية العادية. فالمساهمات الطوعية للمكاتب قد أتاحت للأمانة زيادة إجمالي القوى العاملة في جميع الفئات (موظفو منظمة الأمم المتحدة للسياحة وعقود الخدمات)، مما مكّن المنظمة من تنفيذ برنامج العمل بشكل أفضل للدول الأعضاء. مع ذلك، تجدر الإشارة إلى أنّ استقرار التمويل الأساسي يسمح في الواقع بتحقيق نجاح أكبر في حشد الموارد. لذلك، لا ينبغي النظر إلى تأمين المساهمات الطوعية كإشارة لتجميد الميزانية العادية، وذلك (أ) لتجنّب الاعتماد المفرط على الجهات الخارجية، و(ب) لإرساء منظمة مستقلة تُنفذ الأولويات وتستجيب لاحتياجات أعضائها.



1. مظهر الميزانية العادية للفترة 2026-2027



(1) الاشتراكات المقررة

(أ) الإطار التنظيمي

17. وفقاً لصيغة منظمة الأمم المتحدة للسياحة لتحديد اشتراكات الدول الأعضاء، فإنَّ عتبة زيادة صيغة الاشتراكات محدّدة بنسبة 7.5% سنوياً. بالتالي، فإنَّ أيَّ زيادات أعلى تتطلّب مراجعة هذا الحدّ ضمن الصيغة. وبالمثل، فإنَّ عتبة انخفاض صيغة الاشتراكات محدّدة بنسبة 7.5% سنوياً. بالتالي، لا تُطبّق نسبة زيادة الاشتراكات المعتمدة على الأعضاء الذين ينتقلون إلى مجموعة أدنى أو على الذين لم يبلغوا مساهمتهم الإجمالية. ونظراً لخصوصيات صيغة منظمة الأمم المتحدة للسياحة لتحديد اشتراكات الدول الأعضاء وتركيبية العضوية، فقد يكون التغيير الفعلي في إجمالي الاشتراكات المقررة للأعضاء بعد تطبيق التغيير المعتمد/المقترح أقلّ من نسبة الزيادة المعتمدة.

(ب) الاشتراكات المقررة لكل سيناريو

18. نتيجةً لتطبيق النسب المقترحة المختلفة لتغيير الاشتراكات المقررة، فإنَّ إجمالي الاشتراكات المقررة للأعضاء الفاعلين والمشاركين للسنوات 2026 و2027، لكل سيناريو، سيكون على النحو التالي:

- (1) السيناريو أ (زيادة الاشتراكات بنسبة 7.5% في 2026 وفي 2027): سيبلغ إجمالي الاشتراكات المقررة للأعضاء الفاعلين والمشاركين 15,458,246 يورو في عام 2026 و16,503,255 يورو في عام 2027؛
- (2) السيناريو ب (زيادة الاشتراكات بنسبة 4% في 2026 و2027): سيبلغ إجمالي الاشتراكات المقررة للأعضاء الفاعلين والمشاركين 15,105,286 يورو في عام 2026 و15,691,324 يورو في عام 2027؛
- (3) والسيناريو ج (زيادة الاشتراكات بنسبة 2% في 2026 و2027): سيبلغ إجمالي الاشتراكات المقررة للأعضاء الفاعلين والمشاركين 14,902,848 يورو في عام 2026 و15,225,690 يورو في عام 2027.

19. يبلغ الفرق في إجمالي الاشتراكات المقررة التي سيتمّ تحصيلها في عام 2026 بين السيناريوهين "أ" و"ب" 352,960 يورو؛ وبين السيناريوهين "ب" و"ج" 202,438 يورو، وبين السيناريوهين "أ" و"ج" 555,398 يورو.

20. يوضح المرفق الأول 3 إجمالي الاشتراكات المقررة للأعضاء الفاعلين والمشاركين للفترة 2020-2027، بالإضافة إلى النسب المئوية للتغييرات الاسمية المعتمدة/المقترحة والفعلية، موزعة بحسب السيناريو.

(2) الاعتمادات الأخرى

21. الاعتمادات الإضافية الأخرى للميزانية العادية هي بالدرجة الأولى الفوائض النقدية للميزانية العادية في السنوات السابقة والفائض المتراكم من مخزن المطبوعات في السنوات السابقة. وفي حالة عدم الموافقة على أي اعتمادات إضافية على النحو الذي اقترحه الأمين العام كموارد إضافية لإيرادات الميزانية في فترة السنتين 2026-2027، ستشهد القدرة الشرائية خسارة أكبر، مما سيُمثل مزيداً من النمو الحقيقي السلبي في موارد المنظمة.

22. يُنظر إلى عدم الموافقة على مخصصات الإيرادات الإضافية المقترحة في الميزانية على أنه يُضِر بشكل كبير بقدرة المنظمة على إدارة الولاية المتضمنة في هذه الوثيقة وتنفيذها، بما في ذلك مجالات العمل الجديدة. والتأثير السلبي يبدو أكثر وضوحاً بالنظر إلى الحجم الصغير نسبياً للأمانة والمتطلبات التي تفرضها أسرة منظمات الأمم المتحدة على أعضائها.

(3) التضخم

(أ) الخلفية

23. أقرت الجمعية العامة في دوراتها الثامنة عشرة والتاسعة عشرة والحادية والعشرين والثانية والعشرين والثالثة والعشرين والرابعة والعشرين ميزانيات الفترات 2010-2011 (A/RES/572(XVII))، و2012-2013 (A/RES/603(XIX))، و2016-2017 (A/RES/651(XXI))، و2018 (A/RES/688(XII))، و2020-2021 (A/RES/715(XIII))، و2022-2023 (A/RES/733(XIV))، وهي تُمثل نمواً اسمياً صافياً في اشتراكات الأعضاء. واعتمدت الجمعية العامة في دوراتها العشرين والثانية والعشرين والخامسة والعشرين زيادة في الاشتراكات المقررة بنسبة 2.8% في 2014 وفي 2015 (A/RES/619(X))، و4% في 2019 (A/RES/688(XII))، و7.5% في 2024 و2025 (A/RES/758(XV)).

24. نتيجةً لتطبيق هذه السياسة منذ عام 2010، ومع الأخذ في الاعتبار الزيادات في الاشتراكات المقررة في الفترات المالية المذكورة أعلاه واعتمادات الميزانية الإضافية الأخرى، شهدت ميزانيات المنظمة من عام 2009 وحتى عام 2025 خسارة متراكمة بنسبة 8% في القوة الشرائية، ويرجع ذلك أساساً إلى التضخم (في 31 كانون الأول/ديسمبر 2025، بلغ مؤشر التضخم المتراكم 136 استناداً إلى المؤشر المرجعي 2009). ويُبين المرفق الأول 4 تطور ظروف الميزانية منذ فترة السنتين 2008-2009 بالقيمة الاسمية والحقيقية وحتى الفترة 2026-2027 وفقاً للسيناريوهات الثلاثة المشار إليها. وكما يتضح من هذه الميزانيات، خلال أكثر من عقد من الزمن، شرع الأمناء العامون في جهود إعادة هيكلة كبيرة تهدف إلى حد كبير إلى خفض التكاليف وتعزيز الكفاءة ضمن ظروف الميزانية.

(ب) مؤشرات التضخم وتعديل الأسعار

25. بما أن المقر الرئيسي لمنظمة الأمم المتحدة للسياحة يقع في مدريد، فإن معظم نفقات المنظمة تُسجل أو ترتبط بالأسعار في إسبانيا، ولا سيما جداول رواتب الموظفين في الميزانية العادية والتكاليف التشغيلية الثابتة. في السنوات السابقة، كان مؤشر تعديل الأسعار الذي ينطبق في إسبانيا هو "مؤشر أسعار الاستهلاك" كما هو مُحدد من قبل المعهد الوطني الإسباني للإحصاء (Instituto Nacional de Estadística) ². بالنسبة للسنوات الحالية والمستقبلية، فإن مؤشر تعديل الأسعار لإسبانيا هو معدل التضخم في نهاية الفترة لأسعار الاستهلاك (النسبة المئوية للتغيير السنوي) على النحو الذي حدده صندوق النقد الدولي ³.

² مؤشر أسعار الاستهلاك. معدل تغيير المؤشر الأساسي/الوطني/المؤشر العام لعام 2021. المعهد الوطني الإسباني للإحصاء (<http://www.ine.es>)، بتاريخ 31 كانون الأول/ديسمبر 2024، متاح في 15 كانون الثاني/يناير 2025.

³ معدل التضخم، أسعار الاستهلاك في نهاية الفترة (النسبة المئوية للتغيير السنوي). صندوق النقد الدولي (www.imf.org) /أداة رصد بيانات صندوق النقد الدولي (IMF DataMapper)، في تشرين الأول/أكتوبر 2024، متاح في 31 كانون الأول/ديسمبر 2024.

23. في وقت احتساب الميزانية العادية للمنظمة للفترة 2024-2025 في 31 آذار/مارس 2023، تمّ تقدير التضخم للميزانية العادية المعتمدة للعامين 2024 و 2025 بنسبة 2.8% و 2.2% بناءً على توقعات مؤشر التضخم المنشورة من قبل صندوق النقد الدولي (شباط/فبراير 2023). ومع ذلك، في 31 كانون الأول/ديسمبر 2024، فإنّ مؤشر أسعار الاستهلاك لإسبانيا للعام 2024، كما نشره المعهد الوطني الإسباني للإحصاء، بلغ 2.8%، وبلغ التضخم المتوقع لعام 2025 في إسبانيا، على النحو المحدد من قبل صندوق النقد الدولي، 1.8%. وبالنسبة إلى العامين 2026 و 2027، بلغت توقعات التضخم في إسبانيا، المنشورة من قبل صندوق النقد الدولي في 31 كانون الأول/ديسمبر 2024، 2.0% في السنتين.

24. بالتالي، قدر الأمين العام بحذر توقعات تعديل الأسعار للأعوام 2025-2026-2027 في إسبانيا بنحو 1.8% لعام 2025 و 2.0% لعام 2026 و 2.0% لعام 2027 بناءً على توقعات صندوق النقد الدولي. يُقدّم المرفق الأول 5، الخاصّ بتعديلات الأسعار والتكاليف القانونية، تطوّر تعديل الأسعار لإسبانيا مقارنةً بالميزانيات المعتمدة/المقترحة.

(4) فئات التكاليف لكل سيناريو

25. فئات التكاليف الرئيسية هي: (i) تكاليف الموظفين، و(ii) التكاليف غير المتعلقة بالموظفين. تعتمد تكاليف الموظفين بشكل أساسي على: (i) تحديثات جداول الرواتب كما حدّتها لجنة الخدمة المدنية الدولية وكما وافقت عليها الجمعية العامة للأمم المتحدة، و(ii) عدد الوظائف المُدرّجة في الميزانية لكل فئة ومتوسط تكاليفها. إنّ قدرة المنظمة على الامتثال لنشاطات برنامج العمل تعتمد على الوظائف المُدرّجة في الميزانية والتي تختلف باختلاف السيناريو. في السيناريو (أ) فقط، يكون عدد الوظائف المُدرّجة في الميزانية أعلى في عام 2026 (3 وظائف إضافية) ممّا كان عليه في عام 2025. في فترة السنتين 2026-2027، تتمّ تغطية تكاليف الموظفين من خلال 67% إلى 68% من إجمالي ميزانية السنتين. يُقدّم المرفق الأول 6 نبذة عن تطوّر مناصب الموظفين بحسب الفئة والسيناريو في الفترة 2026-2027 مقارنةً بالفترات السابقة.

26. تختلف مخصّصات التكاليف غير المرتبطة بالموظفين باختلاف السيناريوهات. في الفترة 2026-2027، تُخصّص نسبة تتراوح بين 32% و 33% من إجمالي ميزانية السنتين للتكاليف غير المرتبطة بالموظفين. تشمل هذه التكاليف: (1) تكاليف فريق العمل (باستثناء الموظفين الدائمين) (15%)، (2) تكاليف التشغيل العامة والتكاليف المباشرة الأخرى (من 8% إلى 9%)، وتشمل مخصّصات لتغطية استحقاقات الموظفين بعد انتهاء الخدمة، والتي تبلغ حوالي 49% إلى 51% من هذه النسب، (3) السفر (4%)، (4) الخدمات التعاقدية (3%)، و(5) فئات أخرى (الإمدادات والسلع والمواد؛ المعدات والمركبات والأثاث؛ والتحويلات والمنح)، والتي تساوي أو تقلّ عن 1% لكل منها. يُبيّن المرفق الأول 7 فئات التكاليف الرئيسية لكل سيناريو.

27. بالتالي، فإنّ مجموع تكاليف فريق العمل العامة، بما في ذلك تكاليف الموظفين، وتكاليف فريق العمل من غير الموظفين المنتظمين، ومخصّصات استحقاقات الموظفين بعد انتهاء الخدمة، يبلغ 86% إلى 87% من إجمالي تكاليف الميزانية في جميع السيناريوهات.

28. سيكون التحليل لكل فئة رئيسية من فئات التكاليف ولكل سيناريو في الفترة 2026-2027 على النحو التالي:

(1) السيناريو أ (زيادة الاشتراكات بنسبة 7.5% في 2026 وفي 2027): يبلغ عدد الوظائف المُدرّجة في الميزانية 83 وظيفة في عام 2026، وهو ما يُمثّل زيادة قدرها 3 وظائف مُدرّجة في الميزانية مقارنةً بعام 2025 (80 وظيفة)، و 88 وظيفة في عام 2027. يُمثّل عدد الوظائف غير المُدرّجة في الميزانية 20% من إجمالي الوظائف (104 وظائف) في عام 2026 و 15% في عام 2027. تبلغ التكاليف المرتبطة بالموظفين وغير المرتبطة بالموظفين 67% و 33% على التوالي (24,220,000 يورو و 11,922,000 يورو على التوالي).

(2) السيناريو ب (زيادة الاشتراكات بنسبة 4% في 2026 و 2027): يبلغ عدد الوظائف المُدرّجة في الميزانية 81 وظيفة في عام 2026، أي ما يُمثّل زيادة لوظيفة واحدة مُدرّجة في الميزانية مقارنةً بعام 2025 (80 وظيفة)، و 80 وظيفة في 2027. يُمثّل عدد الوظائف غير المُدرّجة في الميزانية 22% من إجمالي الوظائف (104 وظائف) في عام 2026 و 23% في 2027. تبلغ التكاليف

المرتبطة بالموظفين وغير المرتبطة بالموظفين 67% و 33% على التوالي (23,197,000 يورو و 11,666,000 يورو على التوالي).

(3) السيناريو ج (زيادة الاشتراكات بنسبة 2% في 2026 و 2027): يبلغ عدد الوظائف المُدرّجة في الميزانية 81 وظيفة في 2026، أي ما يُمثّل زيادةً لوظيفة واحدة مُدرّجة في الميزانية مقارنةً بالعام 2025 (80 وظيفة)، و 80 وظيفة في 2027. ويُمثّل عدد الوظائف غير المُدرّجة في الميزانية 22% من إجمالي الوظائف (104 وظائف) في 2026 و 23% في 2027. وتبلغ التكاليف المرتبطة بالموظفين وغير المرتبطة بالموظفين 67% و 32% على التوالي (23,197,000 يورو و 10,996,000 يورو على التوالي). تبلغ التكاليف غير المرتبطة بالموظفين، مُوزَّعةً على أساس سنوي، 5,529,000 يورو في عام 2026 و 5,467,000 يورو في عام 2027، وهي أقلّ من النفقات الفعلية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2024 (5,663,477 يورو)، ممّا يؤدي إلى انخفاضٍ فعلي في التكاليف التشغيلية مقارنةً بعام 2024.

29. باختصار، سيؤدّي السيناريو أ إلى تحسّن طفيف في وضع التوظيف الحالي، والذي تمّ وصف أوجه القصور فيه في الفقرة 9، بينما سيكون السيناريو ب قريباً من الوضع الراهن، أي الإبقاء على أوجه القصور غير المستدامة هذه، في حين يُمثّل السيناريو ج تدهوراً في الوضع.

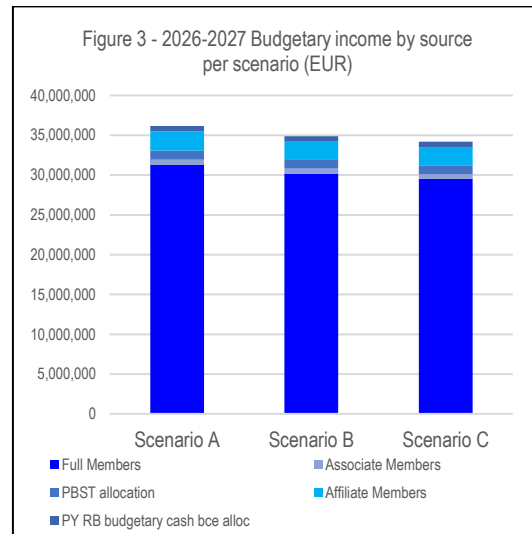
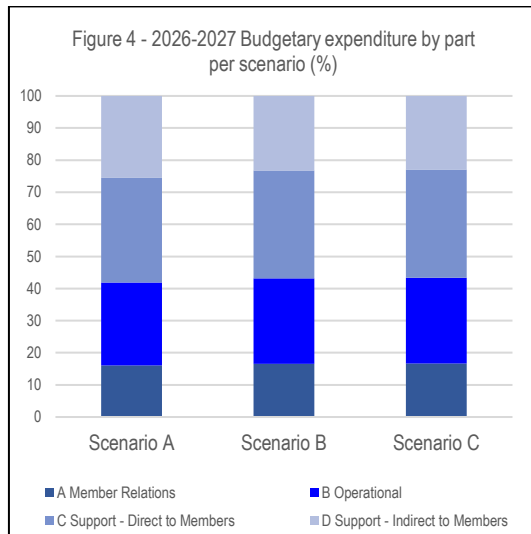
30. في جميع السيناريوهات، لن يكون من الممكن شغل المناصب المُدرّجة في الميزانية إلّا إذا تمّ استلام جميع اشتراكات الأعضاء، أو المتأخّرات المُقابل لها فعلياً، أو إذا تمّ تخفيض التكاليف غير المتعلّقة بالموظفين. في عام 2024، بلغ معدّل تحصيل اشتراكات الأعضاء للعام الحالي 83% (86% في عام 2023).

(5) الخلاصة

31. في ضوء ما سبق، وبهدف ضمان امتلاك المنظّمة للموارد اللازمة لاستكمال مشروع برنامج العمل، يقترح الأمين العام زيادة اشتراكات الأعضاء لعام 2026 بنسبة 7.5% مقارنةً بالمستوى المُسجّل في عام 2025، ولعام 2027 بنسبة 7.5% مقارنةً بالمستوى المُسجّل لعام 2026، وذلك من أجل: (1) التعويض جزئياً عن الأثر السلبي للتضخّم منذ عام 2009 (يبلغ مؤشر التضخّم التراكمي 136 في 31 كانون الأول/ديسمبر 2025 بالاستناد إلى المؤشر المرجعي لعام 2009)، (2) تعويض الزيادة في تكاليف الموظفين بسبب جداول الرواتب التي أقرتها الجمعية العامة للأمم المتحدة، (3) زيادة الوظائف المُدرّجة في الميزانية بمقدار 3 وظائف في عام 2026 مقارنةً بعام 2025، وبمقدار 5 وظائف في عام 2027 مقارنةً بعام 2025. ستُحقّق هذه الزيادات المُقترحة في اشتراكات الأعضاء جزئياً من زيادات التضخّم في السنوات الأخيرة بالنسبة للمنظّمة في الفترة 2009-2025، ولن تسمح بشغل جميع الوظائف المُعتمدة، ممّا يترك معدّل شواغر غير مملوء بنسبة 20% في عام 2026. والميزانية العادية المُقترحة الناتجة عن ذلك لعام 2026 مماثلة، من حيث القيمة الفعلية، لميزانية عام 2021.

32. يعرض المرفق الأول.8، "الإيرادات والنفقات المُقترحة في الميزانية للفترة 2026-2027 مقارنةً بالميزانية العادية للفترة 2024-2025"، الإيرادات والنفقات المعتمدة في الميزانية للفترة 2024-2025 والمُقترحة للفترة 2026-2027، مُفصّلةً بحسب السيناريوهات. ووفقاً لما تقتضيه المادة III.7 من القواعد المالية المفصلة لمنظمة الأمم المتحدة للسياحة، يعرض هذا الجدول الميزانية مُوزَّعةً بحسب الأجزاء والسنة المالية والفترة المالية. تُقدّم جداول الميزانية الإضافية في هذه الوثيقة لأغراض الإبلاغ، وفقاً لما يقتضيه النظام المالي لمنظمة الأمم المتحدة للسياحة.

جيم. ميزانية الإيرادات للفترة 2026-2027



33. تُدرج إيرادات الميزانية العادية للمنظمة على حساب الاشتراكات المقررة (الأعضاء الفاعلون والمشاركون والمنتسبون) مع تخصيص الفائض النقدي المتراكم من مبيعات المطبوعات للسنوات السابقة. وبالنسبة للفترة المالية 2027-2026، تمّ أيضًا إدراج المخصصات الأخرى في الميزانية كإيرادات من الميزانية.

34. يتم تقييم اشتراكات الأعضاء الفاعلين والمشاركين وفقًا للجدول المقترح لكل سيناريو لعامي 2026 و2027 كما هو مبين في المرفق الأول، 9، اشتراكات الأعضاء الفاعلين والمشاركين والمنتسبين. كذلك، تمّ تضمين اشتراكات عام 2025 في الجدول لتسهيل المقارنة. ويُحتسب جدول الاشتراكات المقترح وفقًا للمرفق الأول من النظام المالي للمنظمة بشأن صيغة تحديد اشتراكات الدول الأعضاء.

35. يتم تقييم اشتراكات الأعضاء المنتسبين باستخدام متوسط عدد الأعضاء على أساس الخبرة السابقة. في عام 2014، وافق المجلس التنفيذي على خصم الرسوم لأعضاء منتسبين محددين (أعضاء تكوال) على النحو المبين في الوثيقة CE/95/6(c) CE/DEC/20(XCV)) لمدة أربع سنوات ريثما يُعرض على الأعضاء تقييم لأثر هذا الخصم على ميزانية المنظمة ومدى ملاءمة استمراره من أجل النظر فيه. ويقترح الأمين العام وقف هذا الخصم بناءً على التحليل الوارد في المرفق الأول. 13. أ.

36. الاعتمادات الإضافية الأخرى هي كما يلي:

(أ) يُقترح أن يبلغ إجمالي الفائض النقدي المتراكم للسنوات السابقة 1,100,000 يورو من مخزن المطبوعات، وذلك بناءً على الرصيد النقدي المتاح لهذا المشروع مع مراعاة خصومات اعتمادات السنوات السابقة والشواغل المستمرة. يتم توزيع هذا التخصيص بمقدار 600,000 يورو و500,000 يورو بحسب الميزانية العادية لعامي 2026 و2027 على التوالي. ويمثل ذلك ارتفاعًا ملموسًا بالمقارنة مع الفترات السابقة في إطار مصدر التمويل نفسه.

(ب) بالإضافة إلى ذلك، يقترح الأمين العام استخدام المخصصات من الرصيد النقدي للميزانية العادية لعام 2023 (670,660 يورو) كمصادر لإيرادات الميزانية، كما تمت الموافقة عليها بموجب القرار A/RES/758(XXV) في الوثيقة A/25/5 rev.2. ويتم تقسيم مبلغ مخصصات الرصيد النقدي للميزانية العادية للعام السابق بمقدار 350,000 يورو و320,660 يورو بحسب الميزانية العادية للعامين 2026 و2027 على التوالي. وهذه المخصصات أقل من المخصصات في الفترة 2024-2025 لنفس المفهوم (1,273,025 يورو).

جيم. ميزانية الإنفاق للفترة 2026-2027

37. على غرار الفترات المالية السابقة، يتم الإبقاء على النفقات في حالة توازن مع الإيرادات المدرجة في الميزانية، ما يُتيح بالتالي تجنب وقوع المنظمة في عجز أو عدم استخدام الموارد. ويحافظ هيكل ميزانية 2026-2027 بشكل أساسي على هيكل ميزانية العامين 2024-2025 المنقح والمقترح في 31 كانون الأول/ديسمبر 2024 كما هو مبين أعلاه.
38. يبين المرفق الأول.11 ("الاعتمادات المقترحة 2026-2027 والاعتمادات المعتمدة للفترة 2024-2025، المنقحة والمقترحة والمكيفة مع اعتمادات الهيكل الحالي - تحليل التغييرات بحسب الأقسام والأجزاء - الميزانية العادية") الميزانية المقترحة للفترة 2026-2027 مقارنةً بالميزانية المعتمدة للفترة 2024-2025 كما تم تكييفها مع الهيكل المقترح في 31 كانون الأول/ديسمبر 2024 لأغراض المقارنة.
39. تستند مخصصات استحقاقات الموظفين بعد انتهاء الخدمة بشكل رئيسي إلى المدفوعات السنوية المتوقعة (نهج الدفع أولاً بأول) وتكاليف الخدمة لمصاريف استحقاقات الموظفين بعد انتهاء الخدمة للتأمين الصحي ومزايا ما بعد الخدمة الأخرى. وترد معلومات مفصلة عن التزامات استحقاقات الموظفين بعد انتهاء الخدمة الموضحة في التقرير المالي لمنظمة الأمم المتحدة للسياحة والبيانات المالية المراجعة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2024. تمت زيادة مستوى مخصصات استحقاقات الموظفين بعد انتهاء الخدمة لعام 2026 بمقدار 100,000 يورو مقارنةً بعام 2025 بناءً على التقييم الأكتواري لتكاليف الخدمة لعام 2026. وتمت زيادة مخصصات استحقاقات الموظفين بعد انتهاء الخدمة لعام 2027 بمقدار 100,000 يورو مقارنةً بعام 2026.
40. يُبين المرفق الأول.12، "مقترح مشروع مخصصات الميزانية العادية 2026-2027 - الميزانية العادية"، الميزانية لكل من العامين، 2026 و2027، بحسب الجزء والقسم لكل سيناريو.

Annex I: 2024-2025 Regular Budget as approved by the 25th General Assembly (A/RES/758(XXV))

2024-2025 Regular Budget as approved by the 25th General Assembly
at 31 March 2023

Euros

Parts / sections ²	Posts ¹		Appropriations								
			2024			2025			2024-2025		
	P	G	Staff	Non-staff	Total	Staff	Non-staff	Total	Staff	Non-staff	Total
	106										
Total	55	51	10,845,000	4,545,000	15,390,000	11,332,000	4,955,000	16,287,000	22,177,000	9,500,000	31,677,000
<i>A Member Relations</i>	12	4	2,176,000	509,000	2,685,000	2,276,000	550,000	2,826,000	4,452,000	1,059,000	5,511,000
A01 Regional Programme, Africa	4	0	616,000	134,000	750,000	644,000	145,000	789,000	1,260,000	279,000	1,539,000
A02 Regional Programme, Americas	2	2	472,000	87,000	559,000	494,000	94,000	588,000	966,000	181,000	1,147,000
A03 Regional Programme, Asia and the Pacific	4	0	616,000	87,000	703,000	644,000	94,000	738,000	1,260,000	181,000	1,441,000
A04 Regional Programme, Europe	1	1	236,000	134,000	370,000	247,000	145,000	392,000	483,000	279,000	762,000
A05 Regional Programme, Middle East	0	0	0	67,000	67,000	0	72,000	72,000	0	139,000	139,000
A06 Affiliate Members	1	1	236,000	0	236,000	247,000	0	247,000	483,000	0	483,000
<i>B Operational</i>	16	10	3,284,000	780,000	4,064,000	3,436,000	842,000	4,278,000	6,720,000	1,622,000	8,342,000
B01 Sustainable Development of Tourism	4	1	698,000	67,000	765,000	730,000	72,000	802,000	1,428,000	139,000	1,567,000
B02 Technical Cooperation and Silk Road	2	2	472,000	8,000	480,000	494,000	9,000	503,000	966,000	17,000	983,000
B03 Statistics	2	2	472,000	55,000	527,000	494,000	59,000	553,000	966,000	114,000	1,080,000
B04 Tourism Market Intelligence and Competitiveness	2	2	472,000	150,000	622,000	494,000	162,000	656,000	966,000	312,000	1,278,000
B05 Ethics, Culture and Social Responsibility	1	2	318,000	51,000	369,000	333,000	55,000	388,000	651,000	106,000	757,000
B06 Innovation, Education and Investments	3	0	462,000	398,000	860,000	483,000	430,000	913,000	945,000	828,000	1,773,000
B07 Institutional Relations and Partnerships	2	1	390,000	51,000	441,000	408,000	55,000	463,000	798,000	106,000	904,000
<i>C Support - Direct to Members</i>	14	9	3,343,000	1,215,000	4,558,000	3,483,000	1,311,000	4,794,000	6,826,000	2,526,000	9,352,000
C01 Conferences Services	3	1	544,000	134,000	678,000	569,000	145,000	714,000	1,113,000	279,000	1,392,000
C02 Management	10	6	2,481,000	852,000	3,333,000	2,581,000	919,000	3,500,000	5,062,000	1,771,000	6,833,000
C03 Communications	1	2	318,000	229,000	547,000	333,000	247,000	580,000	651,000	476,000	1,127,000
<i>D Support - Indirect to Members</i>	13	28	2,042,000	2,041,000	4,083,000	2,137,000	2,252,000	4,389,000	4,179,000	4,293,000	8,472,000
D01 Budget and Finance	3	1	544,000	340,000	884,000	569,000	365,000	934,000	1,113,000	705,000	1,818,000
D02 Human Resources	1	1	236,000	304,000	540,000	247,000	328,000	575,000	483,000	632,000	1,115,000
D03 Information and Communication Technology	1	2	318,000	454,000	772,000	333,000	489,000	822,000	651,000	943,000	1,594,000
D04 General Services	0	4	328,000	343,000	671,000	344,000	370,000	714,000	672,000	713,000	1,385,000
D05 Staff vacancies & ASEB Provisions	8	20	616,000	600,000	1,216,000	644,000	700,000	1,344,000	1,260,000	1,300,000	2,560,000

Remarks:

¹ P posts include from P and above posts

² As per 2024-2025 draft regular budget structure names proposal.

Annex I.2: 2024-2025 Regular Budget as approved, revised, proposed and adapted to current structure

2024-2025 Regular budget appropriations as approved, proposed and adapted to current structure

at 31 December 2024

Euros

Parts / sections	Posts ¹		2024			2025			Appropriations ²		
			2024			2025			2024-2025		
	P	G	Staff	Non-staff	Total	Staff	Non-staff	Total	Staff	Non-staff	Total
	104										
Total	55	49	10,845,000	4,545,000	15,390,000	11,332,000	4,955,000	16,287,000	22,177,000	9,500,000	31,677,000
<i>A Member Relations</i>	12	3	2,094,000	509,000	2,603,000	2,190,000	550,000	2,740,000	4,284,000	1,059,000	5,343,000
A01 Regional Department, Africa	4	0	616,000	134,000	750,000	644,000	145,000	789,000	1,260,000	279,000	1,539,000
A02 Regional Department, Americas	1	2	318,000	87,000	405,000	333,000	94,000	427,000	651,000	181,000	832,000
A03 Regional Department, Asia and the Pacific	4	0	616,000	87,000	703,000	644,000	94,000	738,000	1,260,000	181,000	1,441,000
A04 Regional Department, Europe	2	0	308,000	134,000	442,000	322,000	145,000	467,000	630,000	279,000	909,000
A05 Regional Department, Middle East	0	0	0	67,000	67,000	0	72,000	72,000	0	139,000	139,000
A06 Affiliate Members and Public-Private Collaboration	1	1	236,000	0	236,000	247,000	0	247,000	483,000	0	483,000
<i>B Operational</i>	15	8	2,966,000	780,000	3,746,000	3,103,000	842,000	3,945,000	6,069,000	1,622,000	7,691,000
B01 Sustainable Tourism and Resilience	4	1	698,000	67,000	765,000	730,000	72,000	802,000	1,428,000	139,000	1,567,000
B02 International Development and Cooperation	2	2	472,000	8,000	480,000	494,000	9,000	503,000	966,000	17,000	983,000
B03 Statistics, Standards and Data	2	1	390,000	55,000	445,000	408,000	59,000	467,000	798,000	114,000	912,000
B04 Market Intelligence, Policies and Competitiveness	2	2	472,000	150,000	622,000	494,000	162,000	656,000	966,000	312,000	1,278,000
B05 Ethics, Culture and Social Responsibility	0	2	164,000	51,000	215,000	172,000	55,000	227,000	336,000	106,000	442,000
B06 Innovation, Education and Investments	2	0	308,000	398,000	706,000	322,000	430,000	752,000	630,000	828,000	1,458,000
B07 Institutional Relations, Partnerships and Advocacy	3	0	462,000	51,000	513,000	483,000	55,000	538,000	945,000	106,000	1,051,000
<i>C Support - Direct to Members</i>	17	8	3,887,000	1,215,000	5,102,000	4,052,000	1,311,000	5,363,000	7,939,000	2,526,000	10,465,000
C01 Conferences Services	4	0	616,000	134,000	750,000	644,000	145,000	789,000	1,260,000	279,000	1,539,000
C02 Management ³	12	6	2,953,000	852,000	3,805,000	3,075,000	919,000	3,994,000	6,028,000	1,771,000	7,799,000
C03 Communications	1	2	318,000	229,000	547,000	333,000	247,000	580,000	651,000	476,000	1,127,000
<i>D Support - Indirect to Members</i>	11	30	1,898,000	2,041,000	3,939,000	1,987,000	2,252,000	4,239,000	3,885,000	4,293,000	8,178,000
D01 Budget and Finance	3	1	544,000	340,000	884,000	569,000	365,000	934,000	1,113,000	705,000	1,818,000
D02 Human Resources	1	1	236,000	304,000	540,000	247,000	328,000	575,000	483,000	632,000	1,115,000
D03 Information and Communication Technology	1	2	318,000	454,000	772,000	333,000	489,000	822,000	651,000	943,000	1,594,000
D04 General Services	0	3	246,000	343,000	589,000	258,000	370,000	628,000	504,000	713,000	1,217,000
D05 Staff vacancies & ASEB Provisions	6	23	554,000	600,000	1,154,000	580,000	700,000	1,280,000	1,134,000	1,300,000	2,434,000

Remarks:

¹ P posts include from P and above posts.² Before transfers. In accordance to parts/sections structure and appropriations approved originally by A/RES/758(XXV) of A/25/5.rev.2 and CE/DEC/4(CXXI) of CE/121/3(c), CE/DEC/4(CXXI) of CE/121/3(c) and CE/DEC/4(CXXII) of CE/122/3(c) and the Secretary-General proposal of structure modification at 31 December 2024. Staff costs appropriations transfers are based on annual average staff costs by category.

The 2024-2025 approved Regular Budget (A/25/5.rev.2 approved by A/RES/758(XXV)) included 106 posts, 24 unbudgeted staff posts and 82 budgeted staff costs. The Secretary-General proposal of structure modification at 31 March 2024 (CE/121/3(c) approved by CE/DEC/4(CXXI)) and at 31 December 2024 includes two additional D posts which were not part of the budgeted posts of the approved 2024-2025 Regular Budget. Therefore, in order to maintain a balanced budget, two P and two G posts costs, including an adjustment difference, have been used to compensate the unbudgeted additional two D posts cost. In consequence, the number of posts has decreased from 106 to 104, i.e. 24 unbudgeted staff posts and 80 budgeted staff costs.

³ C02 Management includes Office of the Secretary-General, Security, Legal Counsel, Executive Directors and Administration & Finance Director.

Annex I.3: Total Full and Associate Members assessed contributions

Total Full and Associate Members assessed contributions

at 31 December 2024

Euros

Year	Scale*	Scenario A		Scenario B			Scenario C			Differences between scenarios		
		% CY/PY		% CY/PY			% CY/PY					
		Actual	Appr/draft	Scale*	Actual	Appr/draft	Scale*	Actual	Appr/draft	A-C	B-C	A-B
2027	16,503,255	6.33	7.50	15,691,324	3.73	4.00	15,225,690	2.12	2.00	1,277,565	465,634	811,931
2026	15,458,246	5.46	7.50	15,105,286	3.25	4.00	14,902,848	1.94	2.00	555,398	202,438	352,960
2025	14,614,441	6.07	7.50	14,614,441	6.07	7.50	14,614,441	6.07	7.50			
2024	13,726,751	4.56	7.50	13,726,751	4.56	7.50	13,726,751	4.56	7.50			
2023	13,100,338	-1.65	0.00	13,100,338	-1.65	0.00	13,100,338	-1.65	0.00			
2022	13,316,651	-0.01	0.00	13,316,651	-0.01	0.00	13,316,651	-0.01	0.00			
2021	13,318,093	0.36	0.00	13,318,093	0.36	0.00	13,318,093	0.36	0.00			
2020	13,269,841	0.79	0.00	13,269,841	0.79	0.00	13,269,841	0.79	0.00			

Remarks:

2023 includes adjustment of Russian Federation due to its withdrawal on 26 April 2022 (EUR -222,798).

2024-2025 includes typing correction of Antigua and Barbuda (EUR -12,874 in 2025; EUR -11,976 in 2024).

2020-2021 includes typing correction related to Comoros (EUR -2,785 in 2020 and 2021).

Annex I.4: Regular Budget envelope evolution: Nominal vs Real

Budget envelope evolution: Nominal vs Real at 31 December 2024

Euro

Biennia	Scenario A		Scenario B		Scenario C	
	Nominal budget	Real budget	Nominal budget	Real budget	Nominal budget	Real budget
2026-2027	36,142,000	25,703,000	34,863,000	24,797,000	34,193,000	24,322,000
2024-2025	31,677,000	23,416,000	31,677,000	23,416,000	31,677,000	23,416,000
2022-2023	30,438,000	23,700,000	30,438,000	23,700,000	30,438,000	23,700,000
2020-2021	30,096,000	25,960,000	30,096,000	25,960,000	30,096,000	25,960,000
2018-2019	27,603,000	24,541,000	27,603,000	24,541,000	27,603,000	24,541,000
2016-2017	26,984,000	24,510,000	26,984,000	24,510,000	26,984,000	24,510,000
2014-2015	26,616,000	24,698,000	26,616,000	24,698,000	26,616,000	24,698,000
2012-2013	25,200,000	23,184,000	25,200,000	23,184,000	25,200,000	23,184,000
2010-2011	25,200,000	24,176,000	25,200,000	24,176,000	25,200,000	24,176,000
2008-2009	25,110,000	25,110,000	25,110,000	25,110,000	25,110,000	25,110,000

Remarks:

Nominal budget approved/proposed budget.

Real budget: Base 2008-2009 budget updated by price adjustment index: a) 2008-2024 CPI for Spain (source INE) and, b) 2025-2027 UN Tourism estimate of inflation for Spain (source IMF).

Annex I.5: Price and statutory cost adjustments

1. The purpose of this Annex is to provide information on price adjustments and statutory cost adjustments. Due to the nature of these adjustments, prices and statutory cost adjustments have an impact on the expenses incurred by the Secretariat, irrespective of whether an additional budget provision is made for them or not.

Price adjustment indicators

2. As UN Tourism Headquarters is in Madrid, most of UN Tourism expenses of the Regular Budget are incurred or are related to prices in Spain. The relevant price adjustment indicator for Spain is the Consumer Price Index (CPI) as provided by the Spanish National Statistics Institute ("Instituto Nacional de Estadística" (INE)). CPI for Spain for the years 2008 to 2024 as published by INE is shown below. Nevertheless, INE does not provide CPI forecasts for the years 2025 and beyond. By contrast, price adjustment indicators forecast for Spain (CPI, inflation, Gross domestic product (GDP) deflator, Harmonized index of consumer prices (HICP)) are published by other sources such as International Monetary Fund (IMF), Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), or Bank of Spain ("Banco de España" (BDE)). After analysing them, the Secretary-General has considered reasonable to choose 1.8% as the price adjustment for Spain for 2025, 2.0% for 2026 and 2.0% for 2027 based on the inflation indicator published by the IMF⁴ (Inflation rate, end of period consumer prices (Annual percent change)).
3. For the purpose of assessing the evolution of prices in Spain and the cumulative inflation since 2009, the annual CPI for Spain as provided by INE for the years 2009-2024 as well as UN Tourism price adjustment estimates for the years 2025-2026-2027 have been analysed. The table below, "Evolution of price adjustment for Spain vs. approved/proposed budgets", shows the evolution of the price adjustment for Spain, the price adjustment base index (base 100 for 2009), the approved and proposed nominal budget, the real budget (based 2009) and the real budget variation with respect to 2009 nominal budget per each of the scenario. Using as base index 2009, the purchasing-power loss at 2025 due to inflation amounts to 8%.
4. The analysis per main cost category and scenario in the biennium 2026-2027 would be as follows:
 - (a) Scenario A (7.5% contributions increase in 2026 and in 2027): Using as base index 2009, the purchasing-power due to inflation will amount to -3% at 2026 and to 1% in 2027. The 2027 RB at 2027 will be similar to the one of 2020 in real terms;
 - (b) Scenario B (4% contributions increase in 2026 and 2027): Using as base index 2009, the purchasing-power due to inflation will amount to -5% at 2026 and to -4% in 2027. The 2027 RB at 2027 will be similar to the one of 2019 in real terms; and
 - (c) Scenario C (2% contributions increase in 2026 and 2027): Using as base index 2009, the purchasing-power due to inflation will amount to -6% at 2026 and to -6% in 2027. The 2027 RB at 2027 will be similar to the one of 2018 in real terms.

⁴ Inflation rate, end of period consumer prices (Annual percent change). International Monetary Fund (www.imf.org) /IMF DataMapper, at October 2024 available at 31 December 2024.

Evolution of price adjustment for Spain vs. approved/proposed Members contribution variation
at 31 December 2024

Euro

			Scenario A										Scenario B										Scenario C												
Price adjustment ¹			Nominal budget					Real budget					Nominal budget					Real budget					Nominal budget					Real budget							
		%	Base index	Annual- base 2009					%CY/ base					Annual- base 2009					%CY/ base					Annual- base 2009					%CY/ base						
Year	Members contrib	% CY/PY	2009	Annual	Biennia	% CY/PY	% rounded	Biennia	% CY/PY	% base	2009	Annual	Biennia	% CY/PY	% rounded	Biennia	% CY/PY	% base	2009	Annual	Biennia	% CY/PY	% rounded	Biennia	% CY/PY	% base	2009	Annual	Biennia	% CY/PY	% rounded	Biennia	% CY/PY	% base	2009
2027		2.00	141.98	18,627,000	36,142,000	6.4	13,120,000	25,703,000	4.26	1.22	17,737,000	34,863,000	3.57	12,493,000	24,797,000	1.5	-3.62	17,270,000	34,193,000	2.05	12,164,000	24,322,000	0.1	-6.16											
2026		2.00	139.19	17,515,000		7.5	12,583,000		5.43	-2.92	17,126,000		5.15	12,304,000		3.1	-5.08	16,923,000		3.90	12,158,000		1.9	-6.20											
2025	7.50	1.80	136.47	16,287,000	31,677,000	5.8	11,935,000	23,416,000	3.96	-7.92	16,287,000	31,677,000	5.83	11,935,000	23,416,000	4.0	-7.92	16,287,000	31,677,000	5.83	11,935,000	23,416,000	4.0	-7.92											
2024	7.50	2.80	134.05	15,390,000		0.0	11,481,000		-2.72	-11.43	15,390,000		0.00	11,481,000		-2.7	-11.43	15,390,000		0.00	11,481,000		-2.7	-11.43											
2023	0.00	3.10	130.40	15,390,000	30,438,000	2.3	11,802,000	23,700,000	-0.80	-8.95	15,390,000	30,438,000	2.27	11,802,000	23,700,000	-0.8	-8.95	15,390,000	30,438,000	2.27	11,802,000	23,700,000	-0.8	-8.95											
2022	0.00	5.70	126.48	15,048,000		-1.0	11,898,000		-6.32	-8.21	15,048,000		-0.98	11,898,000		-6.3	-8.21	15,048,000		-0.98	11,898,000		-6.3	-8.21											
2021	0.00	6.50	119.66	15,197,000	30,096,000	2.0	12,700,000	25,960,000	-4.23	-2.02	15,197,000	30,096,000	2.00	12,700,000	25,960,000	-4.2	-2.02	15,197,000	30,096,000	2.00	12,700,000	25,960,000	-4.2	-2.02											
2020	0.00	-0.50	112.36	14,899,000		6.5	13,260,000		7.00	2.30	14,899,000		6.47	13,260,000		7.0	2.30	14,899,000		6.47	13,260,000		7.0	2.30											
2019	4.00	0.80	112.92	13,994,000	27,603,000	2.8	12,393,000	24,541,000	2.01	-4.39	13,994,000	27,603,000	2.83	12,393,000	24,541,000	2.0	-4.39	13,994,000	27,603,000	2.83	12,393,000	24,541,000	2.0	-4.39											
2018	0.00	1.20	112.02	13,609,000		0.9	12,148,000		-0.33	-6.28	13,609,000		0.87	12,148,000		-0.3	-6.28	13,609,000		0.87	12,148,000		-0.3	-6.28											
2017	0.00	1.10	110.70	13,492,000	26,984,000	0.0	12,188,000	24,510,000	-1.09	-5.97	13,492,000	26,984,000	0.00	12,188,000	24,510,000	-1.1	-5.97	13,492,000	26,984,000	0.00	12,188,000	24,510,000	-1.1	-5.97											
2016	0.00	1.60	109.49	13,492,000		0.0	12,322,000		-1.57	-4.93	13,492,000		0.00	12,322,000		-1.6	-4.94	13,492,000		0.00	12,322,000		-1.6	-4.94											
2015	2.80	0.00	107.77	13,492,000	26,616,000	2.8	12,520,000	24,698,000	2.80	-3.41	13,492,000	26,616,000	2.80	12,520,000	24,698,000	2.8	-3.41	13,492,000	26,616,000	2.80	12,520,000	24,698,000	2.8	-3.41											
2014	2.80	-1.00	107.77	13,124,000		2.8	12,178,000		3.83	-6.05	13,124,000		2.80	12,178,000		3.8	-6.05	13,124,000		2.80	12,178,000		3.8	-6.05											
2013	0.00	0.30	108.86	12,767,000	25,200,000	2.7	11,728,000	23,184,000	2.38	-9.52	12,767,000	25,200,000	2.69	11,728,000	23,184,000	2.4	-9.52	12,767,000	25,200,000	2.69	11,728,000	23,184,000	2.4	-9.52											
2012	0.00	2.90	108.53	12,433,000		-2.6	11,456,000		-5.36	-11.62	12,433,000		-2.62	11,456,000		-5.4	-11.62	12,433,000		-2.62	11,456,000		-5.4	-11.62											
2011	0.00	2.40	105.47	12,767,000	25,200,000	2.7	12,105,000	24,176,000	0.28	-6.61	12,767,000	25,200,000	2.69	12,105,000	24,176,000	0.3	-6.61	12,767,000	25,200,000	2.69	12,105,000	24,176,000	0.3	-6.61											
2010	0.00	3.00	103.00	12,433,000		-4.1	12,071,000		-6.87	-6.87	12,433,000		-4.08	12,071,000		-6.9	-6.87	12,433,000		-4.08	12,071,000		-6.9	-6.87											
2009	0.00	0.80	100.00	12,962,000	25,110,000	6.7	12,962,000	25,110,000	6.70	0.0	12,962,000	25,110,000	6.70	12,962,000	25,110,000	6.7	0.0	12,962,000	25,110,000	6.70	12,962,000	25,110,000	6.7	0.0											

Remarks:

¹ % CY/PY: a) 2029-2024: Consumer Price Index for Spain. 2021 Base/National Index Variation Rate/General Index. National Statistics Institute of Spain (www.ine.es) at 31 December 2024 available at 15 January 2025 and, b) 2025-2027: Inflation rate, end of period consumer prices (Annual percent change). International Monetary Fund (www.imf.org) /IMF DataMapper, at October 2024 available at 31 December 2024.

Statutory costs adjustments

5. The remuneration of staff in the Professional and higher categories consists of a base salary and a post adjustment. The base salary scale is published, and periodically updated, by the International Civil Service Commission (ICSC) in New York. The ICSC also publishes a monthly post adjustment index, reflecting the evolution of the cost of living at UN Tourism's Headquarters and other duty stations around the world. Since UN Tourism is a specialized agency of the United Nations and the leading United Nations agency in Spain, it cooperates with ICSC periodically in conducting "place-to-place surveys" to determine the level of the cost of living at Madrid for United Nations system officials. Surveys are normally conducted every five years. The last place-to-place survey for Madrid took place in late 2021 and the result was a positive change in net remuneration and net take-home pay of 4.8% and 5.6% respectively, for staff members in the Professional and higher categories, applicable since 1 August 2022. The cost estimates for this staff category in 2026-2027 have been based on the planned staffing level for the biennium, taking as reference the base and pensionable salary scales in force on September 2024, statutory increments due, plus an adjusted provision for salary growth (price adjustment plus productivity growth⁵) for the possible annual increase in the cost of living and due to personnel seniority.
6. The estimated costs for General Service staff for 2026-2027 are based on the budgeted staffing level in this category. The salary scale for General Service officials is published by the ICSC and is expressed in euros. The ICSC has determined the annual increases by reference to the Madrid cost of living index. The salary scale effective October 2023 has been used to determine staff costs in this category, after making allowance for statutory increments and annual provision for salary growth (price adjustment plus productivity growth) in the cost of living for Spain. This scale has been established by the United Nations on the basis of the results of the comprehensive survey carried out in Madrid in October 2016. Surveys are normally conducted every eight to ten years.
7. The analysis per scenario would be as follows:
 - (a) Scenario A (7.5% contributions increase in 2026 and in 2027): The combined effect of these costs budgetary adjustments in both main categories amounts to EUR 4,465,000 for the period 2026-2027. Therefore, in order to remain within the proposed budgeted staff cost of EUR 24,220,000 for the period 2026-2027, EUR 11,633,000 in 2026 and EUR 12,587,000 in 2027, the shortfall has to be compensated through the non-filling of vacant positions by 21 vacancies unbudgeted (21 G) in 2026 and 16 ones (16 G) in 2027 resulting in an effective decline in the staff strength on positions effectively filled;
 - (b) Scenario B (4% contributions increase in 2026 and 2027): The combined effect of these costs budgetary adjustments in both main categories amounts to EUR 3,186,000 for the period 2026-2027. Therefore, in order to remain within the proposed budgeted staff cost of EUR 23,197,000 for the period 2026-2027, EUR 11,394,000 in 2026 and EUR 11,803,000 in 2027, the shortfall has to be compensated through the non-filling of vacant positions by 24 vacancies unbudgeted (1P and 22 G) in 2026 and (1P and 23 G) in 2027 resulting in an effective decline in the staff strength on positions effectively filled; and
 - (c) Scenario C (2% contributions increase in 2026 and 2027): The combined effect of these costs budgetary adjustments in both main categories amounts to EUR 2,516,000 for the period 2026-2027. Therefore, in order to remain within the proposed budgeted staff cost of EUR 23,197,000 for the period 2026-2027, EUR 11,394,000 in 2026 and EUR 11,803,000 in 2027, the shortfall has to be compensated through the non-filling of vacant positions by 26 vacancies unbudgeted (1P and 22 G) in 2026 and (1P and 23 G) in 2027 resulting in an effective decline in the staff strength on positions effectively filled.
8. This non-filing of all vacant positions in all scenarios leads to increased demands on the existing staff to cover the shortfalls and is not sustainable without damaging the operational viability of the Organization. (Annex I.6 shows staff posts evolution by category).
9. The basis for calculating contributions to the United Nations Joint Staff Pension Fund (UNJSPF) is unchanged with respect to the period 2020-2021. In effect, of the total contribution rate of 23.7 per cent

⁵ Productivity growth indicator is based on salary scales grades/steps increases per staff category at September 2024. 1.58% (average for all staff categories) has been considered the adjusted productivity growth indicator in 2026 and 2027.

(the rate currently applicable in the UNJSPF), the two-thirds financed by the Organization will amount in this case to 15.8 per cent of pensionable remuneration for the financial years 2026 and 2027. It should be mentioned that the contribution to the fund must be in USD. If the USD strengthens against the EUR, UN Tourism's contribution to the Fund may result in significant additional costs.

10. For the purpose of the 2026-2027 budget, the staff health and accident insurance premium rates are estimated to increase by 2.75% with respect to those applied in September 2024. Therefore, the rate foreseen to be contributed by the Organization would be 10.72% in 2026 and 2027 (7.97% at September 2024) of gross staff remuneration.
11. For other staff benefits, previous years' experience and the estimated increase of inflation have been taken into account.

Annex I.6: Staff posts evolution by category

Staff posts evolution by category
at 31 August 2025

	2024-2025 ²			2026			2026-2027		
							2027		
	Unbudgeted	Budgeted	Total	Unbudgeted	Budgeted	Total	Unbudgeted	Budgeted	Total
Scenario A	24	80	104	21	83	104	16	88	104
Higher categories ¹	2	5	7	0	6	6	0	6	6
Secretary-General (SG)		1	1	0	1	1	0	1	1
Deputy/Assistant SG	1		1	0	0	0	0	0	0
Executive Directors, Directors (D2,D1)	1	4	5	0	5	5	0	5	5
Professional category	2	46	48	0	49	49	0	49	49
General services category	20	29	49	21	28	49	16	33	49
Scenario B	24	80	104	23	81	104	24	80	104
Higher categories ¹	2	5	7	0	6	6	0	6	6
Secretary-General (SG)	0	1	1	0	1	1	0	1	1
Deputy/Assistant SG	1	0	1	0	0	0	0	0	0
Executive Directors, Directors (D2,D1)	1	4	5	0	5	5	0	5	5
Professional category	2	46	48	1	48	49	1	48	49
General services category	20	29	49	22	27	49	23	26	49
Scenario C	24	80	104	23	81	104	24	80	104
Higher categories ¹	2	5	7	0	6	6	0	6	6
Secretary-General (SG)	0	1	1	0	1	1	0	1	1
Deputy/Assistant SG	1	0	1	0	0	0	0	0	0
Executive Directors, Directors (D2,D1)	1	4	5	0	5	5	0	5	5
Professional category	2	46	48	1	48	49	1	48	49
General services category	20	29	49	22	27	49	23	26	49

Remarks:

¹ Higher categories include: Secretary-General (SG), Deputy Secretary-General (DSG), Assistant Secretary-General (ASG), Executive Directors (ED) and D category.

² In accordance to parts/sections structure and appropriations approved originally by A/RES/758(XXV) of A/25/5.rev.2, CE/DEC/4(CXXI) of CE/121/3(c), CE/DEC/4(CXXII) of CE/122/3(c) rev.1 and the Secretary-General proposal of structure modification at 31 December 2024. Staff costs appropriations transfers are based on annual average staff costs by category.

No budgeted vacancies for two additional Ds, therefore 2 Ps and 2 Gs have been used to compensate the additional two Ds with corresponding difference adjustment, so the number of posts has decreased from 106 to 104.

Annex I.7: 2026-2027 Proposed budgetary expenditure by main cost category - Regular Budget

2026-2027 Proposed budgetary expenditure by main cost category - Regular Budget

at 31 December 2024

Euros/% over total

	Scenario A			Scenario B			Scenario C		
	2026-2027 Draft budget			2026-2027 Draft budget			2026-2027 Draft budget		
	2026	2027	2026-2027	2026	2027	2026-2027	2026	2027	2026-2027
<i>Budgetary expenditure</i>	17,515,000	18,627,000	36,142,000	17,126,000	17,737,000	34,863,000	16,923,000	17,270,000	34,193,000
Staff	11,633,000	12,587,000	24,220,000	11,394,000	11,803,000	23,197,000	11,394,000	11,803,000	23,197,000
Non-staff	5,882,000	6,040,000	11,922,000	5,732,000	5,934,000	11,666,000	5,529,000	5,467,000	10,996,000
<i>Budgetary expenditure</i>	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Staff	66	68	67	67	67	67	67	68	68
Non-staff	34	32	33	33	33	33	33	32	32

Annex I.8: 2026-2027 Proposed budgetary income and expenditure compared with 2024-2025 - Regular Budget

2026-2027 Proposed budgetary income and expenditure compared with 2024-2025 - Regular Budget

at 31 August 2025

Euros

	Scenario A			Scenario B			Scenario C		
	2026-2027 Draft budget			2026-2027 Draft budget			2026-2027 Draft budget		
	2026	2027	2026-2027	2026	2027	2026-2027	2026	2027	2026-2027
Budgetary difference	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>Budgetary income</i>	<i>17,515,000</i>	<i>18,627,000</i>	<i>36,142,000</i>	<i>17,126,000</i>	<i>17,737,000</i>	<i>34,863,000</i>	<i>16,923,000</i>	<i>17,270,000</i>	<i>34,193,000</i>
Contributions from Full and Associate Members	15,459,000	16,503,000	31,962,000	15,105,000	15,692,000	30,797,000	14,902,000	15,225,000	30,127,000
Full Members	15,141,000	16,162,000	31,303,000	14,798,000	15,372,000	30,170,000	14,601,000	14,918,000	29,519,000
Associate Members	318,000	341,000	659,000	307,000	320,000	627,000	301,000	307,000	608,000
Other income sources	2,056,000	2,124,000	4,180,000	2,021,000	2,045,000	4,066,000	2,021,000	2,045,000	4,066,000
Allocation from PY RB Budgetary cash balance	350,000	321,000	671,000	350,000	321,000	671,000	350,000	321,000	671,000
Allocation from Publication store Accumulated Surplus	600,000	500,000	1,100,000	600,000	500,000	1,100,000	600,000	500,000	1,100,000
Affiliate Members contributions	1,106,000	1,303,000	2,409,000	1,071,000	1,224,000	2,295,000	1,071,000	1,224,000	2,295,000
<i>Budgetary expenditure</i>	<i>17,515,000</i>	<i>18,627,000</i>	<i>36,142,000</i>	<i>17,126,000</i>	<i>17,737,000</i>	<i>34,863,000</i>	<i>16,923,000</i>	<i>17,270,000</i>	<i>34,193,000</i>
A Member Relations	2,848,000	2,957,000	5,805,000	2,831,000	2,946,000	5,777,000	2,809,000	2,891,000	5,700,000
B Operational	4,583,000	4,751,000	9,334,000	4,551,000	4,727,000	9,278,000	4,505,000	4,619,000	9,124,000
C Support - Direct to Members	5,812,000	6,000,000	11,812,000	5,763,000	5,965,000	11,728,000	5,698,000	5,824,000	11,522,000
D Support - Indirect to Members	4,272,000	4,919,000	9,191,000	3,981,000	4,099,000	8,080,000	3,911,000	3,936,000	7,847,000

Annex I.9: Contributions of the Full, Associate and Affiliate Members

1. With regard to the financing of the Organization's budget, Article 25(1) of the Statutes stipulates that:

"1. The budget of the Organization, covering its administrative functions and the general programme of work, shall be financed by contributions of the Full, Associate and Affiliate Members, according to a scale of assessment accepted by the Assembly and from other possible sources of receipts for the Organization in accordance with the Financing Rules which are attached to these Statutes and form an integral part thereof."
2. Annex I.8 of this document, "2026-2027 Proposed budgetary income and expenditure compared with 2024-2025 - Regular Budget", shows that the part of the budget to be financed with the contributions of the Full Members by scenario are:
 - (a) Scenario A (7.5% contributions increase in 2026 and in 2027): EUR 15,140,636 for 2026 and EUR 16,161,825 for 2027;
 - (b) Scenario B (4% contributions increase in 2026 and 2027): EUR 14,798,014 for 2026 and EUR 15,371,761 for 2027;
 - (c) Scenario C (2% contributions increase in 2026 and 2027): EUR 14,601,489 for 2026 and EUR 14,918,304 for 2027.
 - (d) The rounded above-mentioned amounts have been apportioned among 159 Full Members by applying the formula for calculating the contributions of the Member States (Annex I of the UN Tourism Financial Regulations (FR) on the Formula for fixing the contributions of Member States).
3. The estimates of contributions have been made in accordance with the statistical data provided by the United Nations concerning Gross National Income (GNI), Gross National Income per capita (GNI PC) and population, available to the UN Tourism as of September 2023, and which were used by the UN to calculate the contributions of its Members. The reference period for these statistical data is 2017-2012⁶. The estimates of contributions have also taken into account the statistical data in regard to UN Tourism International Tourism Receipts (ITR) for the same reference period. This set of statistical data result in Members changing contributions group.
4. The total number of Full Members included in the scale of contributions for the period 2026-2027 (160 Full Members) has increased with respect to the period 2024-2025 (159 Full Members) taking into account Belize⁷ as new Member. As a result of this modification in the composition of the Full Members, steps have been taken to adjust the scale of contributions in accordance with Annex I of UN Tourism Financial Rules. The number of groups remains at thirteen.
5. It should also be noted that following Annex I of the UN Tourism Financial Rules, a limit of 7.5 per cent for 2026 and 2027 has been applied to increases in contributions in the case of those Members whose contributions would rise beyond this percentage as a result of moving to a higher group in the scale of contributions. Likewise, similar operations have also been made to limit the reduction in contributions as a result of Members moving to a lower group, in order to balance the income from contributions.
6. After the application of the above-mentioned limits, the Secretary-General proposes that contributions for 2026 and 2027 increase by 7.5% and 7.5% respectively (Scenario A) in relation to the contributions approved for 2025 and proposed for 2026 for those Members that do not change group and are not subject to adjustment of their contribution because of an earlier change in group. Scenario B and C as described above are also presented for the Members' consideration.
7. According to the measures established at the seventeenth General Assembly in resolution A/RES/526(XVII), the Associate Members Flanders, Hong Kong (China) and Macao (China), were included in a separate category from other Associate Members based on 90% of the contribution due for Full Members in group nine. The contribution of the rest of the Associate Members is maintained at

⁶ UN Report of the Committee on Contributions A/79/11.

⁷ A/RES/760(XXV).

90% of the minimum contribution of the Full Members. The total rounded amount to be financed by the Associate Members is per scenario:

- (a) Scenario A (7.5% contributions increase in 2026 and in 2027): EUR 317,610 for 2026 and EUR 341,430 for 2027;
 - (b) Scenario B (4% contributions increase in 2026 and 2027): EUR 307,272 for 2026 and EUR 319,563 for 2027;
 - (c) Scenario C (2% contributions increase in 2026 and 2027): EUR 301,359 for 2026 and EUR 307,386 for 2027.
8. Concerning Affiliate Members, and following the EC decision at its 105th session (CE/DEC/8(CV) para. 6), the Secretary-General has assessed the Affiliate Members' contribution fee by a rounded similar amount to the increase approved for the Full and Associate Members contributions in relation with their contributions approved for the preceding year. Of these amounts, the Secretary-General proposes to update the allocated approved percentages in the previous biennium 2024-2025 for Affiliate Members contributions allocations to be broken down as follows: i) 58.32% will be allocated as a contribution to the Organization's regular budget (same as in 2024-2025); ii) 11% for full annual access to UN Tourism's E-library (16.68% in 2024-2025), and iii) 30.68% assigned to the activities of the Affiliate Members programme of work (AMPW) (25% in 2024-2025).
9. The contribution fee of the Affiliate Members per scenario will be as follows.
- (a) Scenario A (7.5% contributions increase in 2026 and in 2027): EUR 3,100 for 2026 (EUR 2,900 at 2025) and at EUR 3,400 for 2027. Of these amounts Affiliate Members contributions allocations will be broken down as follows: i) EUR 1,808 in 2026 and EUR 1,925 in 2027 will be allocated as a contribution to the Organization's budget, ii) EUR 341 in 2026 and EUR 363 in 2027 for full annual access to UN Tourism's E-library, and iii) EUR 951 in 2026 and EUR 1,012 in 2027 assigned to the activities of the Affiliate Members programme of work (AMPW). The rounded total regular budget allocation to be financed by the current and new Affiliate Members is EUR 1,106,000 and EUR 1,303,000 for 2026 and 2027 respectively of the next period.
 - (b) Scenario B (4% contributions increase in 2026 and 2027): EUR 3,000 for 2026 (EUR 2,900 at 2025) and at EUR 3,100 for 2027. Of these amounts Affiliate Members contributions allocations will be broken down as follows: i) EUR 1,750 in 2026 and EUR 1,808 in 2027 will be allocated as a contribution to the Organization's budget, ii) EUR 330 in 2026 and EUR 341 in 2027 for full annual access to UN Tourism's E-library, and iii) EUR 920 in 2026 and EUR 951 in 2027 assigned to the activities of the Affiliate Members programme of work (AMPW). The rounded total regular budget allocation to be financed by the current and new Affiliate Members is EUR 1,071,000 and EUR 1,224,000 for 2026 and 2027 respectively of the next period.
 - (c) Scenario C (2% contributions increase in 2026 and 2027): EUR 3,000 for 2026 (EUR 2,900 at 2025) and at EUR 3,100 for 2027. Of these amounts Affiliate Members contributions allocations will be broken down as follows: i) EUR 1,750 in 2026 and EUR 1,808 in 2027 will be allocated as a contribution to the Organization's budget, ii) EUR 330 in 2026 and EUR 341 in 2027 for full annual access to UN Tourism's E-library, and iii) EUR 920 in 2026 and EUR 951 in 2027 assigned to the activities of the Affiliate Members programme of work (AMPW). The rounded total regular budget allocation to be financed by the current and new Affiliate Members is EUR 1,071,000 and EUR 1,224,000 for 2026 and 2027 respectively of the next period.
10. It is also noted that the Secretary-General proposes to discontinue the fee deduction for specific Affiliate Members (Ted.Qual Members) in the 2026 and 2027 draft Regular Budget based on the assessment shown in Annex I.13.A. This fee deduction for specific Affiliate Members (Ted.Qual Members) was approved in 2014 for a period of four years, until an assessment of the impact of this fee deduction on the Organization's budget and the suitability of maintaining it would be submitted to the Members for their consideration (CE/DEC/20(XCV) as outlined in document CE/95/6(c)).
11. The 121st and 122nd EC approved the introduction of an application fee (miscellaneous revenue) amounting to EUR 950 to entities applying for Affiliate Membership from 1 January 2026 (decisions CE/DEC/9(CXXI), and CE/DEC/((CXXII), respectively). The Secretary-General proposes this application fee to be broken down as follows: i) 30% (EUR 285) will be allocated as a contribution to the

Organization's budget, and ii) 70% (EUR 665) will be assigned to the activities of the Affiliate Members Programme of Work (AMPW) responsible for the application, due diligence and verification process for the Affiliate Membership (see Annex I.13.B).

12. The tables below on 2025-2026 UN Tourism Membership contributions show the scale of unrounded contributions of the Full and Associate Members for 2026 and 2027 per each scenario, expressed in euros, in accordance with decision CE/DEC/10(LXIII-LXIV) of the Executive Council.

Annex I.10: 2026-2027 UN Tourism Membership contributions

A. Scenario A

Scenario A: 2026-2027 UN Tourism Membership contributions
at 30 September 2024

Euros

		2025	2026		2027
		Assessed	%		%
Order	Group UN country name	contribution*	Contribution	CY/PY	Contribution
					CY/PY
Total membership contributions		14,614,441	15,458,246		16,503,255
<i>Full Members</i>		<i>14,318,989</i>	<i>15,140,636</i>		<i>16,161,825</i>
1	1 China	411,954	442,851	7.50	476,065
2	1 France	411,954	442,851	7.50	476,065
3	1 Germany	411,954	442,851	7.50	476,065
4	1 Japan	411,954	442,851	7.50	476,065
5	2 Spain	411,954	415,173	0.78	446,311
6	2 Italy	386,207	415,173	7.50	446,311
7	3 United Arab Emirates	244,598	262,943	7.50	282,664
8	3 Switzerland	282,886	276,781	-2.16	297,540
9	3 Republic of Korea	257,471	276,781	7.50	297,540
10	3 Netherlands	257,471	276,781	7.50	297,540
11	3 Türkiye	244,598	262,943	7.50	282,664
12	3 Austria	257,471	276,781	7.50	297,540
13	3 Mexico	244,598	262,943	7.50	282,664
14	4 Saudi Arabia	244,598	262,943	7.50	282,664
15	4 India	244,598	262,943	7.50	282,664
16	4 Thailand	257,471	262,943	2.13	282,664
17	4 Qatar	244,598	262,943	7.50	282,664
18	4 Portugal	193,102	207,585	7.50	223,154
19	4 Israel	193,102	207,585	7.50	223,154
20	5 Poland	193,102	207,585	7.50	223,154
21	5 Greece	193,102	207,585	7.50	223,154
22	5 Brazil	244,598	226,253	-7.50	223,154
23	5 Croatia	128,736	138,391	7.50	148,770
24	6 Czechia	154,484	166,070	7.50	178,525
25	6 Malaysia	193,102	178,619	-7.50	178,525
26	6 Indonesia	193,102	178,619	-7.50	178,525
27	6 Kuwait	154,484	166,070	7.50	178,525
28	7 Egypt	87,540	94,106	7.50	101,164
29	7 Bahrain	87,540	94,106	7.50	101,164
30	7 Hungary	128,736	138,391	7.50	148,770
31	7 Argentina	154,484	142,898	-7.50	148,770
32	7 Slovenia	128,736	138,391	7.50	148,770
33	7 Romania	87,540	94,106	7.50	101,164
34	7 Dominican Republic	87,540	94,106	7.50	101,164
35	7 South Africa	128,736	138,391	7.50	148,770
36	8 Slovakia	87,540	94,106	7.50	101,164
37	8 Panama	87,540	94,106	7.50	101,164
38	8 Chile	128,736	119,081	-7.50	110,150
39	8 Colombia	95,316	94,106	-1.27	101,164
40	8 Lithuania	77,242	83,035	7.50	89,263
41	8 Morocco	87,540	94,106	7.50	101,164
42	8 Iran (Islamic Republic of)	128,736	119,081	-7.50	110,150
43	8 Monaco	77,971	83,819	7.50	90,105
44	8 Oman	87,540	94,106	7.50	101,164
45	8 Lebanon	87,540	94,106	7.50	101,164

**Scenario A: 2026-2027 UN Tourism Membership contributions
at 30 September 2024**

Euros

		2025	2026		2027	
		Assessed	%		%	
Order	Group UN country name	contribution*	Contribution	CY/PY	Contribution	CY/PY
46	8 Uruguay	87,540	94,106	7.50	101,164	7.50
47	8 Bulgaria	77,242	83,035	7.50	89,263	7.50
48	8 Costa Rica	87,540	94,106	7.50	101,164	7.50
49	8 Viet Nam	83,756	90,038	7.50	96,791	7.50
50	8 Philippines	87,540	94,106	7.50	101,164	7.50
51	9 Cuba	77,242	83,035	7.50	89,263	7.50
52	9 Cyprus	77,242	83,035	7.50	89,263	7.50
53	9 Kazakhstan	77,242	83,035	7.50	89,263	7.50
54	9 Iraq	72,424	77,856	7.50	83,695	7.50
55	9 Trinidad and Tobago	77,242	83,035	7.50	89,263	7.50
56	9 Jordan	77,242	83,035	7.50	89,263	7.50
57	9 Peru	77,242	83,035	7.50	89,263	7.50
58	9 Malta	57,931	62,276	7.50	66,947	7.50
59	9 Serbia	64,369	69,197	7.50	74,387	7.50
60	9 Jamaica	64,369	69,197	7.50	74,387	7.50
61	9 Mauritius	77,242	83,035	7.50	89,263	7.50
62	9 Albania	64,369	69,197	7.50	74,387	7.50
63	9 Ecuador	77,242	83,035	7.50	89,263	7.50
64	10 Georgia	57,310	61,608	7.50	66,229	7.50
65	10 Bosnia and Herzegovina	57,931	62,276	7.50	66,947	7.50
66	10 Sri Lanka	57,310	61,608	7.50	66,229	7.50
67	10 Belarus	64,369	69,197	7.50	74,387	7.50
68	10 Nigeria	72,424	69,197	-4.46	74,387	7.50
69	10 Maldives	38,619	41,515	7.50	44,629	7.50
70	10 Azerbaijan	64,369	69,197	7.50	74,387	7.50
71	10 Tunisia	57,931	62,276	7.50	66,947	7.50
72	10 Ukraine	64,369	69,197	7.50	74,387	7.50
73	10 Bangladesh	57,310	61,608	7.50	66,229	7.50
74	10 Bahamas	64,369	69,197	7.50	74,387	7.50
75	10 Armenia	57,310	61,608	7.50	66,229	7.50
76	10 Guatemala	57,931	62,276	7.50	66,947	7.50
77	10 Botswana	64,369	69,197	7.50	74,387	7.50
78	11 El Salvador	57,931	62,276	7.50	66,947	7.50
79	11 Libya	42,891	46,108	7.50	49,566	7.50
80	11 North Macedonia	57,931	62,276	7.50	66,947	7.50
81	11 Paraguay	57,310	61,608	7.50	66,229	7.50
82	11 Turkmenistan	57,931	62,276	7.50	66,947	7.50
83	11 Brunei Darussalam	57,931	62,276	7.50	66,947	7.50
84	11 United Republic of Tanzania (including Zanzib	51,574	55,442	7.50	59,600	7.50
85	11 Cambodia	57,310	61,608	7.50	66,229	7.50
86	11 Pakistan	57,931	62,276	7.50	66,947	7.50
87	11 Gabon	57,931	62,276	7.50	66,947	7.50
88	11 Algeria	64,369	62,276	-3.25	66,947	7.50
89	11 Venezuela (Bolivarian Republic of)	114,380	105,802	-7.50	97,867	-7.50
90	11 Equatorial Guinea	60,026	62,276	3.75	66,947	7.50
91	11 Kenya	38,619	41,515	7.50	44,629	7.50
92	11 Montenegro	38,619	41,515	7.50	44,629	7.50
93	11 Republic of Moldova	38,619	41,515	7.50	44,629	7.50
94	11 Andorra	57,931	62,276	7.50	66,947	7.50

Scenario A: 2026-2027 UN Tourism Membership contributions
at 30 September 2024
Euros

		2025	2026		2027	
		Assessed	%		%	
Order	Group UN country name	contribution*	Contribution	CY/PY	Contribution	CY/PY
95	11 Uzbekistan	38,619	41,515	7.50	44,629	7.50
96	11 San Marino	57,931	62,276	7.50	66,947	7.50
97	11 Ethiopia	38,619	41,515	7.50	44,629	7.50
98	11 Bolivia (Plurinational State of)	51,574	55,442	7.50	59,600	7.50
99	11 Namibia	57,931	62,276	7.50	66,947	7.50
100	12 Ghana	38,619	41,515	7.50	44,629	7.50
101	12 Barbados	38,619	41,515	7.50	44,629	7.50
102	12 Mongolia	38,619	41,515	7.50	44,629	7.50
103	12 Uganda	38,619	41,515	7.50	44,629	7.50
104	12 Myanmar	47,759	44,177	-7.50	44,629	1.02
105	12 Sudan	38,619	41,515	7.50	44,629	7.50
106	12 Honduras	38,619	41,515	7.50	44,629	7.50
107	12 Angola	57,931	53,586	-7.50	49,567	-7.50
108	12 Côte d'Ivoire	38,619	41,515	7.50	44,629	7.50
109	12 Seychelles	19,310	20,758	7.50	22,315	7.50
110	12 Cameroon	38,619	41,515	7.50	44,629	7.50
111	12 Lao People's Democratic Republic	38,619	41,515	7.50	44,629	7.50
112	12 Nicaragua	38,619	41,515	7.50	44,629	7.50
113	12 Eswatini	38,619	41,515	7.50	44,629	7.50
114	12 Djibouti	28,966	31,138	7.50	33,473	7.50
115	12 Zambia	38,619	41,515	7.50	44,629	7.50
116	12 Fiji	38,619	41,515	7.50	44,629	7.50
117	12 Papua New Guinea	38,619	41,515	7.50	44,629	7.50
118	12 Senegal	38,619	41,515	7.50	44,629	7.50
119	12 Nepal	32,184	34,598	7.50	37,193	7.50
120	12 Kyrgyzstan	32,184	34,598	7.50	37,193	7.50
121	13 Congo	32,184	34,598	7.50	37,193	7.50
122	13 Timor-Leste	32,184	34,598	7.50	37,193	7.50
123	13 Haiti	32,184	34,598	7.50	37,193	7.50
124	13 Cabo Verde	32,184	34,598	7.50	37,193	7.50
125	13 Antigua and Barbuda	19,310	20,758	7.50	22,315	7.50
126	13 Syrian Arab Republic	34,445	34,598	0.44	37,193	7.50
127	13 Benin	32,184	34,598	7.50	37,193	7.50
128	13 Zimbabwe	32,184	34,598	7.50	37,193	7.50
129	13 Palau	19,310	20,758	7.50	22,315	7.50
130	13 Mauritania	32,184	34,598	7.50	37,193	7.50
131	13 Belize	0	34,598	0.00	37,193	7.50
132	13 Rwanda	32,184	34,598	7.50	37,193	7.50
133	13 Bhutan	32,184	34,598	7.50	37,193	7.50
134	13 Madagascar	32,184	34,598	7.50	37,193	7.50
135	13 Democratic People's Republic of Korea	32,184	34,598	7.50	37,193	7.50
136	13 Mali	32,184	34,598	7.50	37,193	7.50
137	13 Lesotho	32,184	34,598	7.50	37,193	7.50
138	13 Burkina Faso	32,184	34,598	7.50	37,193	7.50
139	13 Tajikistan	32,184	34,598	7.50	37,193	7.50
140	13 Togo	32,184	34,598	7.50	37,193	7.50
141	13 Guinea	32,184	34,598	7.50	37,193	7.50
142	13 Mozambique	32,184	34,598	7.50	37,193	7.50

**Scenario A: 2026-2027 UN Tourism Membership contributions
at 30 September 2024**

Euros

		2025	2026		2027	
		Assessed		%		%
Order	Group UN country name	contribution*	Contribution	CY/PY	Contribution	CY/PY
143	13 Chad	32,184	34,598	7.50	37,193	7.50
144	13 Gambia	32,184	34,598	7.50	37,193	7.50
145	13 Democratic Republic of the Congo	32,184	34,598	7.50	37,193	7.50
146	13 Niger	32,184	34,598	7.50	37,193	7.50
147	13 Samoa	19,310	20,758	7.50	22,315	7.50
148	13 Vanuatu	32,184	34,598	7.50	37,193	7.50
149	13 Comoros	28,966	31,138	7.50	33,473	7.50
150	13 Guinea-Bissau	32,184	34,598	7.50	37,193	7.50
151	13 Malawi	32,184	34,598	7.50	37,193	7.50
152	13 Eritrea	32,184	34,598	7.50	37,193	7.50
153	13 Afghanistan	32,184	34,598	7.50	37,193	7.50
154	13 Somalia	32,184	34,598	7.50	37,193	7.50
155	13 Sierra Leone	32,184	34,598	7.50	37,193	7.50
156	13 Sao Tome and Principe	19,310	20,758	7.50	22,315	7.50
157	13 Central African Republic	32,184	34,598	7.50	37,193	7.50
158	13 Yemen	32,184	34,598	7.50	37,193	7.50
159	13 Liberia	32,184	34,598	7.50	37,193	7.50
160	13 Burundi	32,184	34,598	7.50	37,193	7.50
<i>Associate Members</i>		295,452	317,610		341,430	
1	a Flemish Community of Belgium	69,518	74,732	7.50	80,337	7.50
2	a Hong Kong SAR	69,518	74,732	7.50	80,337	7.50
3	a Macao SAR	69,518	74,732	7.50	80,337	7.50
4	b Aruba	28,966	31,138	7.50	33,473	7.50
5	b Puerto Rico	28,966	31,138	7.50	33,473	7.50
6	b Madeira	28,966	31,138	7.50	33,473	7.50

Remarks:

* Corrigendum: Antigua and Barbuda assessed contribution for the years 2024 and 2025 amount respectively to EUR 17,963 (2024) and EUR 19,310 (2025). A/25/2.rev.2 approved by A/RES/758/(XXV) includes a typographical error showing Antigua and Barbuda assessed contribution for the years 2024 and 2025 as EUR 29,939 (2024) and EUR 32,184 (2025).

B. Scenario B**Scenario B: 2026-2027 UN Tourism Membership contributions****at 30 September 2024**

Euros

		2025	2026		2027	
		Assessed		%		%
Order	Group UN country name	contribution*	Contribution	CY/PY	Contribution	CY/PY
Total membership contributions		14,614,441	15,105,286		15,691,324	
<i>Full Members</i>		<i>14,318,989</i>	<i>14,798,014</i>		<i>15,371,761</i>	
1	1 China	411,954	428,432	4.00	445,569	4.00
2	1 France	411,954	428,432	4.00	445,569	4.00
3	1 Germany	411,954	428,432	4.00	445,569	4.00
4	1 Japan	411,954	428,432	4.00	445,569	4.00
5	2 Spain	411,954	401,655	-2.50	417,721	4.00
6	2 Italy	386,207	401,655	4.00	417,721	4.00
7	3 United Arab Emirates	244,598	262,943	7.50	278,481	5.91
8	3 Switzerland	282,886	267,770	-5.34	278,481	4.00
9	3 Republic of Korea	257,471	267,770	4.00	278,481	4.00
10	3 Netherlands	257,471	267,770	4.00	278,481	4.00
11	3 Türkiye	244,598	262,943	7.50	278,481	5.91
12	3 Austria	257,471	267,770	4.00	278,481	4.00
13	3 Mexico	244,598	262,943	7.50	278,481	5.91
14	4 Saudi Arabia	244,598	254,382	4.00	264,557	4.00
15	4 India	244,598	254,382	4.00	264,557	4.00
16	4 Thailand	257,471	254,382	-1.20	264,557	4.00
17	4 Qatar	244,598	254,382	4.00	264,557	4.00
18	4 Portugal	193,102	207,585	7.50	223,154	7.50
19	4 Israel	193,102	207,585	7.50	223,154	7.50
20	5 Poland	193,102	200,826	4.00	208,859	4.00
21	5 Greece	193,102	200,826	4.00	208,859	4.00
22	5 Brazil	244,598	226,253	-7.50	209,284	-7.50
23	5 Croatia	128,736	138,391	7.50	148,770	7.50
24	6 Czechia	154,484	160,663	4.00	167,090	4.00
25	6 Malaysia	193,102	178,619	-7.50	167,090	-6.45
26	6 Indonesia	193,102	178,619	-7.50	167,090	-6.45
27	6 Kuwait	154,484	160,663	4.00	167,090	4.00
28	7 Egypt	87,540	94,106	7.50	101,164	7.50
29	7 Bahrain	87,540	94,106	7.50	101,164	7.50
30	7 Hungary	128,736	133,885	4.00	139,240	4.00
31	7 Argentina	154,484	142,898	-7.50	139,240	-2.56
32	7 Slovenia	128,736	133,885	4.00	139,240	4.00
33	7 Romania	87,540	94,106	7.50	101,164	7.50
34	7 Dominican Republic	87,540	94,106	7.50	101,164	7.50
35	7 South Africa	128,736	133,885	4.00	139,240	4.00
36	8 Slovakia	87,540	91,042	4.00	94,684	4.00
37	8 Panama	87,540	91,042	4.00	94,684	4.00
38	8 Chile	128,736	119,081	-7.50	110,150	-7.50
39	8 Colombia	95,316	91,042	-4.48	94,684	4.00
40	8 Lithuania	77,242	83,035	7.50	89,263	7.50
41	8 Morocco	87,540	91,042	4.00	94,684	4.00
42	8 Iran (Islamic Republic of)	128,736	119,081	-7.50	110,150	-7.50
43	8 Monaco	77,971	83,819	7.50	90,105	7.50
44	8 Oman	87,540	91,042	4.00	94,684	4.00
45	8 Lebanon	87,540	91,042	4.00	94,684	4.00

**Scenario B: 2026-2027 UN Tourism Membership contributions
at 30 September 2024**

Euros

Order	Group	UN country name	2025	2026		2027
			Assessed contribution*	Contribution	% CY/PY	% Contribution CY/PY
46	8	Uruguay	87,540	91,042	4.00	94,684 4.00
47	8	Bulgaria	77,242	83,035	7.50	89,263 7.50
48	8	Costa Rica	87,540	91,042	4.00	94,684 4.00
49	8	Viet Nam	83,756	90,038	7.50	94,684 5.16
50	8	Philippines	87,540	91,042	4.00	94,684 4.00
51	9	Cuba	77,242	80,332	4.00	83,545 4.00
52	9	Cyprus	77,242	80,332	4.00	83,545 4.00
53	9	Kazakhstan	77,242	80,332	4.00	83,545 4.00
54	9	Iraq	72,424	77,856	7.50	83,545 7.31
55	9	Trinidad and Tobago	77,242	80,332	4.00	83,545 4.00
56	9	Jordan	77,242	80,332	4.00	83,545 4.00
57	9	Peru	77,242	80,332	4.00	83,545 4.00
58	9	Malta	57,931	62,276	7.50	66,947 7.50
59	9	Serbia	64,369	69,197	7.50	74,387 7.50
60	9	Jamaica	64,369	69,197	7.50	74,387 7.50
61	9	Mauritius	77,242	80,332	4.00	83,545 4.00
62	9	Albania	64,369	69,197	7.50	74,387 7.50
63	9	Ecuador	77,242	80,332	4.00	83,545 4.00
64	10	Georgia	57,310	61,608	7.50	66,229 7.50
65	10	Bosnia and Herzegovina	57,931	62,276	7.50	66,947 7.50
66	10	Sri Lanka	57,310	61,608	7.50	66,229 7.50
67	10	Belarus	64,369	66,944	4.00	69,622 4.00
68	10	Nigeria	72,424	66,992	-7.50	69,622 3.93
69	10	Maldives	38,619	41,515	7.50	44,629 7.50
70	10	Azerbaijan	64,369	66,944	4.00	69,622 4.00
71	10	Tunisia	57,931	62,276	7.50	66,947 7.50
72	10	Ukraine	64,369	66,944	4.00	69,622 4.00
73	10	Bangladesh	57,310	61,608	7.50	66,229 7.50
74	10	Bahamas	64,369	66,944	4.00	69,622 4.00
75	10	Armenia	57,310	61,608	7.50	66,229 7.50
76	10	Guatemala	57,931	62,276	7.50	66,947 7.50
77	10	Botswana	64,369	66,944	4.00	69,622 4.00
78	11	El Salvador	57,931	60,248	4.00	62,658 4.00
79	11	Libya	42,891	46,108	7.50	49,566 7.50
80	11	North Macedonia	57,931	60,248	4.00	62,658 4.00
81	11	Paraguay	57,310	60,248	5.13	62,658 4.00
82	11	Turkmenistan	57,931	60,248	4.00	62,658 4.00
83	11	Brunei Darussalam	57,931	60,248	4.00	62,658 4.00
84	11	United Republic of Tanzania (including Zanzib	51,574	55,442	7.50	59,600 7.50
85	11	Cambodia	57,310	60,248	5.13	62,658 4.00
86	11	Pakistan	57,931	60,248	4.00	62,658 4.00
87	11	Gabon	57,931	60,248	4.00	62,658 4.00
88	11	Algeria	64,369	60,248	-6.40	62,658 4.00
89	11	Venezuela (Bolivarian Republic of)	114,380	105,802	-7.50	97,867 -7.50
90	11	Equatorial Guinea	60,026	60,248	0.37	62,658 4.00
91	11	Kenya	38,619	41,515	7.50	44,629 7.50
92	11	Montenegro	38,619	41,515	7.50	44,629 7.50
93	11	Republic of Moldova	38,619	41,515	7.50	44,629 7.50
94	11	Andorra	57,931	60,248	4.00	62,658 4.00

**Scenario B: 2026-2027 UN Tourism Membership contributions
at 30 September 2024**

Euros

		2025	2026		2027	
		Assessed	%		%	
Order	Group UN country name	contribution*	Contribution	CY/PY	Contribution	CY/PY
95	11 Uzbekistan	38,619	41,515	7.50	44,629	7.50
96	11 San Marino	57,931	60,248	4.00	62,658	4.00
97	11 Ethiopia	38,619	41,515	7.50	44,629	7.50
98	11 Bolivia (Plurinational State of)	51,574	55,442	7.50	59,600	7.50
99	11 Namibia	57,931	60,248	4.00	62,658	4.00
100	12 Ghana	38,619	40,164	4.00	41,771	4.00
101	12 Barbados	38,619	40,164	4.00	41,771	4.00
102	12 Mongolia	38,619	40,164	4.00	41,771	4.00
103	12 Uganda	38,619	40,164	4.00	41,771	4.00
104	12 Myanmar	47,759	44,177	-7.50	41,771	-5.45
105	12 Sudan	38,619	40,164	4.00	41,771	4.00
106	12 Honduras	38,619	40,164	4.00	41,771	4.00
107	12 Angola	57,931	53,586	-7.50	49,567	-7.50
108	12 Côte d'Ivoire	38,619	40,164	4.00	41,771	4.00
109	12 Seychelles	19,310	20,758	7.50	22,315	7.50
110	12 Cameroon	38,619	40,164	4.00	41,771	4.00
111	12 Lao People's Democratic Republic	38,619	40,164	4.00	41,771	4.00
112	12 Nicaragua	38,619	40,164	4.00	41,771	4.00
113	12 Eswatini	38,619	40,164	4.00	41,771	4.00
114	12 Djibouti	28,966	31,138	7.50	33,473	7.50
115	12 Zambia	38,619	40,164	4.00	41,771	4.00
116	12 Fiji	38,619	40,164	4.00	41,771	4.00
117	12 Papua New Guinea	38,619	40,164	4.00	41,771	4.00
118	12 Senegal	38,619	40,164	4.00	41,771	4.00
119	12 Nepal	32,184	34,598	7.50	37,193	7.50
120	12 Kyrgyzstan	32,184	34,598	7.50	37,193	7.50
121	13 Congo	32,184	33,471	4.00	34,810	4.00
122	13 Timor-Leste	32,184	33,471	4.00	34,810	4.00
123	13 Haiti	32,184	33,471	4.00	34,810	4.00
124	13 Cabo Verde	32,184	33,471	4.00	34,810	4.00
125	13 Antigua and Barbuda	19,310	20,083	4.00	20,886	4.00
126	13 Syrian Arab Republic	34,445	33,471	-2.83	34,810	4.00
127	13 Benin	32,184	33,471	4.00	34,810	4.00
128	13 Zimbabwe	32,184	33,471	4.00	34,810	4.00
129	13 Palau	19,310	20,083	4.00	20,886	4.00
130	13 Mauritania	32,184	33,471	4.00	34,810	4.00
131	13 Belize	0	33,471	0.00	34,810	4.00
132	13 Rwanda	32,184	33,471	4.00	34,810	4.00
133	13 Bhutan	32,184	33,471	4.00	34,810	4.00
134	13 Madagascar	32,184	33,471	4.00	34,810	4.00
135	13 Democratic People's Republic of Korea	32,184	33,471	4.00	34,810	4.00
136	13 Mali	32,184	33,471	4.00	34,810	4.00
137	13 Lesotho	32,184	33,471	4.00	34,810	4.00
138	13 Burkina Faso	32,184	33,471	4.00	34,810	4.00
139	13 Tajikistan	32,184	33,471	4.00	34,810	4.00
140	13 Togo	32,184	33,471	4.00	34,810	4.00
141	13 Guinea	32,184	33,471	4.00	34,810	4.00
142	13 Mozambique	32,184	33,471	4.00	34,810	4.00

Scenario B: 2026-2027 UN Tourism Membership contributions**at 30 September 2024**

Euros

		2025	2026		2027	
		Assessed		%		%
Order	Group UN country name	contribution*	Contribution	CY/PY	Contribution	CY/PY
143	13 Chad	32,184	33,471	4.00	34,810	4.00
144	13 Gambia	32,184	33,471	4.00	34,810	4.00
145	13 Democratic Republic of the Congo	32,184	33,471	4.00	34,810	4.00
146	13 Niger	32,184	33,471	4.00	34,810	4.00
147	13 Samoa	19,310	20,758	7.50	22,315	7.50
148	13 Vanuatu	32,184	33,471	4.00	34,810	4.00
149	13 Comoros	28,966	30,124	4.00	31,329	4.00
150	13 Guinea-Bissau	32,184	33,471	4.00	34,810	4.00
151	13 Malawi	32,184	33,471	4.00	34,810	4.00
152	13 Eritrea	32,184	33,471	4.00	34,810	4.00
153	13 Afghanistan	32,184	33,471	4.00	34,810	4.00
154	13 Somalia	32,184	33,471	4.00	34,810	4.00
155	13 Sierra Leone	32,184	33,471	4.00	34,810	4.00
156	13 Sao Tome and Principe	19,310	20,758	7.50	22,315	7.50
157	13 Central African Republic	32,184	33,471	4.00	34,810	4.00
158	13 Yemen	32,184	33,471	4.00	34,810	4.00
159	13 Liberia	32,184	33,471	4.00	34,810	4.00
160	13 Burundi	32,184	33,471	4.00	34,810	4.00
<i>Associate Members</i>		295,452	307,272		319,563	
1	a Flemish Community of Belgium	69,518	72,299	4.00	75,191	4.00
2	a Hong Kong SAR	69,518	72,299	4.00	75,191	4.00
3	a Macao SAR	69,518	72,299	4.00	75,191	4.00
4	b Aruba	28,966	30,125	4.00	31,330	4.00
5	b Puerto Rico	28,966	30,125	4.00	31,330	4.00
6	b Madeira	28,966	30,125	4.00	31,330	4.00

Remarks:

* Corrigendum: Antigua and Barbuda assessed contribution for the years 2024 and 2025 amount respectively to EUR 17,963 (2024) and EUR 19,310 (2025). A/25/2.rev.2 approved by A/RES/758/(XXV) includes a typographical error showing Antigua and Barbuda assessed contribution for the years 2024 and 2025 as EUR 29,939 (2024) and EUR 32,184 (2025).

C. Scenario C

Scenario C: 2026-2027 UN Tourism Membership contributions

at 30 September 2024

Euros

		2025	2026		2027
		Assessed		%	%
Order	Group UN country name	contribution*	Contribution	CY/PY	Contribution CY/PY
Total membership contributions		14,614,441	14,902,848		15,225,690
<i>Full Members</i>		<i>14,318,989</i>	<i>14,601,489</i>		<i>14,918,304</i>
1	1 China	411,954	420,193	2.00	428,597 2.00
2	1 France	411,954	420,193	2.00	428,597 2.00
3	1 Germany	411,954	420,193	2.00	428,597 2.00
4	1 Japan	411,954	420,193	2.00	428,597 2.00
5	2 Spain	411,954	393,931	-4.38	401,810 2.00
6	2 Italy	386,207	393,931	2.00	401,810 2.00
7	3 United Arab Emirates	244,598	262,620	7.37	267,872 2.00
8	3 Switzerland	282,886	262,620	-7.16	267,872 2.00
9	3 Republic of Korea	257,471	262,620	2.00	267,872 2.00
10	3 Netherlands	257,471	262,620	2.00	267,872 2.00
11	3 Türkiye	244,598	262,620	7.37	267,872 2.00
12	3 Austria	257,471	262,620	2.00	267,872 2.00
13	3 Mexico	244,598	262,620	7.37	267,872 2.00
14	4 Saudi Arabia	244,598	249,490	2.00	254,480 2.00
15	4 India	244,598	249,490	2.00	254,480 2.00
16	4 Thailand	257,471	249,490	-3.10	254,480 2.00
17	4 Qatar	244,598	249,490	2.00	254,480 2.00
18	4 Portugal	193,102	207,585	7.50	223,154 7.50
19	4 Israel	193,102	207,585	7.50	223,154 7.50
20	5 Poland	193,102	196,964	2.00	200,903 2.00
21	5 Greece	193,102	196,964	2.00	200,903 2.00
22	5 Brazil	244,598	226,253	-7.50	209,284 -7.50
23	5 Croatia	128,736	138,391	7.50	148,770 7.50
24	6 Czechia	154,484	157,574	2.00	160,725 2.00
25	6 Malaysia	193,102	178,619	-7.50	165,223 -7.50
26	6 Indonesia	193,102	178,619	-7.50	165,223 -7.50
27	6 Kuwait	154,484	157,574	2.00	160,725 2.00
28	7 Egypt	87,540	94,106	7.50	101,164 7.50
29	7 Bahrain	87,540	94,106	7.50	101,164 7.50
30	7 Hungary	128,736	131,311	2.00	133,937 2.00
31	7 Argentina	154,484	142,898	-7.50	133,937 -6.27
32	7 Slovenia	128,736	131,311	2.00	133,937 2.00
33	7 Romania	87,540	94,106	7.50	101,164 7.50
34	7 Dominican Republic	87,540	94,106	7.50	101,164 7.50
35	7 South Africa	128,736	131,311	2.00	133,937 2.00
36	8 Slovakia	87,540	89,291	2.00	91,077 2.00
37	8 Panama	87,540	89,291	2.00	91,077 2.00
38	8 Chile	128,736	119,081	-7.50	110,150 -7.50
39	8 Colombia	95,316	89,291	-6.32	91,077 2.00
40	8 Lithuania	77,242	83,035	7.50	89,263 7.50
41	8 Morocco	87,540	89,291	2.00	91,077 2.00
42	8 Iran (Islamic Republic of)	128,736	119,081	-7.50	110,150 -7.50
43	8 Monaco	77,971	83,819	7.50	90,105 7.50
44	8 Oman	87,540	89,291	2.00	91,077 2.00
45	8 Lebanon	87,540	89,291	2.00	91,077 2.00

Scenario C: 2026-2027 UN Tourism Membership contributions
at 30 September 2024

Euros

Order	Group	UN country name	2025	2026		2027
			Assessed contribution*	Contribution	% CY/PY	Contribution % CY/PY
46	8	Uruguay	87,540	89,291	2.00	91,077 2.00
47	8	Bulgaria	77,242	83,035	7.50	89,263 7.50
48	8	Costa Rica	87,540	89,291	2.00	91,077 2.00
49	8	Viet Nam	83,756	89,291	6.61	91,077 2.00
50	8	Philippines	87,540	89,291	2.00	91,077 2.00
51	9	Cuba	77,242	78,787	2.00	80,363 2.00
52	9	Cyprus	77,242	78,787	2.00	80,363 2.00
53	9	Kazakhstan	77,242	78,787	2.00	80,363 2.00
54	9	Iraq	72,424	77,856	7.50	80,363 3.22
55	9	Trinidad and Tobago	77,242	78,787	2.00	80,363 2.00
56	9	Jordan	77,242	78,787	2.00	80,363 2.00
57	9	Peru	77,242	78,787	2.00	80,363 2.00
58	9	Malta	57,931	62,276	7.50	66,947 7.50
59	9	Serbia	64,369	69,197	7.50	74,387 7.50
60	9	Jamaica	64,369	69,197	7.50	74,387 7.50
61	9	Mauritius	77,242	78,787	2.00	80,363 2.00
62	9	Albania	64,369	69,197	7.50	74,387 7.50
63	9	Ecuador	77,242	78,787	2.00	80,363 2.00
64	10	Georgia	57,310	61,608	7.50	66,229 7.50
65	10	Bosnia and Herzegovina	57,931	62,276	7.50	66,947 7.50
66	10	Sri Lanka	57,310	61,608	7.50	66,229 7.50
67	10	Belarus	64,369	65,656	2.00	66,969 2.00
68	10	Nigeria	72,424	66,992	-7.50	66,969 -0.03
69	10	Maldives	38,619	41,515	7.50	44,629 7.50
70	10	Azerbaijan	64,369	65,656	2.00	66,969 2.00
71	10	Tunisia	57,931	62,276	7.50	66,947 7.50
72	10	Ukraine	64,369	65,656	2.00	66,969 2.00
73	10	Bangladesh	57,310	61,608	7.50	66,229 7.50
74	10	Bahamas	64,369	65,656	2.00	66,969 2.00
75	10	Armenia	57,310	61,608	7.50	66,229 7.50
76	10	Guatemala	57,931	62,276	7.50	66,947 7.50
77	10	Botswana	64,369	65,656	2.00	66,969 2.00
78	11	El Salvador	57,931	59,090	2.00	60,272 2.00
79	11	Libya	42,891	46,108	7.50	49,566 7.50
80	11	North Macedonia	57,931	59,090	2.00	60,272 2.00
81	11	Paraguay	57,310	59,090	3.11	60,272 2.00
82	11	Turkmenistan	57,931	59,090	2.00	60,272 2.00
83	11	Brunei Darussalam	57,931	59,090	2.00	60,272 2.00
84	11	United Republic of Tanzania (including Zanzib	51,574	55,442	7.50	59,600 7.50
85	11	Cambodia	57,310	59,090	3.11	60,272 2.00
86	11	Pakistan	57,931	59,090	2.00	60,272 2.00
87	11	Gabon	57,931	59,090	2.00	60,272 2.00
88	11	Algeria	64,369	59,541	-7.50	60,272 1.23
89	11	Venezuela (Bolivarian Republic of)	114,380	105,802	-7.50	97,867 -7.50
90	11	Equatorial Guinea	60,026	59,090	-1.56	60,272 2.00
91	11	Kenya	38,619	41,515	7.50	44,629 7.50
92	11	Montenegro	38,619	41,515	7.50	44,629 7.50
93	11	Republic of Moldova	38,619	41,515	7.50	44,629 7.50
94	11	Andorra	57,931	59,090	2.00	60,272 2.00

Scenario C: 2026-2027 UN Tourism Membership contributions
at 30 September 2024
Euros

		2025	2026		2027	
		Assessed		%		%
Order	Group UN country name	contribution*	Contribution	CY/PY	Contribution	CY/PY
95	11 Uzbekistan	38,619	41,515	7.50	44,629	7.50
96	11 San Marino	57,931	59,090	2.00	60,272	2.00
97	11 Ethiopia	38,619	41,515	7.50	44,629	7.50
98	11 Bolivia (Plurinational State of)	51,574	55,442	7.50	59,600	7.50
99	11 Namibia	57,931	59,090	2.00	60,272	2.00
100	12 Ghana	38,619	39,391	2.00	40,179	2.00
101	12 Barbados	38,619	39,391	2.00	40,179	2.00
102	12 Mongolia	38,619	39,391	2.00	40,179	2.00
103	12 Uganda	38,619	39,391	2.00	40,179	2.00
104	12 Myanmar	47,759	44,177	-7.50	40,864	-7.50
105	12 Sudan	38,619	39,391	2.00	40,179	2.00
106	12 Honduras	38,619	39,391	2.00	40,179	2.00
107	12 Angola	57,931	53,586	-7.50	49,567	-7.50
108	12 Côte d'Ivoire	38,619	39,391	2.00	40,179	2.00
109	12 Seychelles	19,310	20,758	7.50	22,315	7.50
110	12 Cameroon	38,619	39,391	2.00	40,179	2.00
111	12 Lao People's Democratic Republic	38,619	39,391	2.00	40,179	2.00
112	12 Nicaragua	38,619	39,391	2.00	40,179	2.00
113	12 Eswatini	38,619	39,391	2.00	40,179	2.00
114	12 Djibouti	28,966	31,138	7.50	33,473	7.50
115	12 Zambia	38,619	39,391	2.00	40,179	2.00
116	12 Fiji	38,619	39,391	2.00	40,179	2.00
117	12 Papua New Guinea	38,619	39,391	2.00	40,179	2.00
118	12 Senegal	38,619	39,391	2.00	40,179	2.00
119	12 Nepal	32,184	34,598	7.50	37,193	7.50
120	12 Kyrgyzstan	32,184	34,598	7.50	37,193	7.50
121	13 Congo	32,184	32,828	2.00	33,485	2.00
122	13 Timor-Leste	32,184	32,828	2.00	33,485	2.00
123	13 Haiti	32,184	32,828	2.00	33,485	2.00
124	13 Cabo Verde	32,184	32,828	2.00	33,485	2.00
125	13 Antigua and Barbuda	19,310	19,697	2.00	20,091	2.00
126	13 Syrian Arab Republic	34,445	32,828	-4.69	33,485	2.00
127	13 Benin	32,184	32,828	2.00	33,485	2.00
128	13 Zimbabwe	32,184	32,828	2.00	33,485	2.00
129	13 Palau	19,310	19,697	2.00	20,091	2.00
130	13 Mauritania	32,184	32,828	2.00	33,485	2.00
131	13 Belize	0	32,828	0.00	33,485	2.00
132	13 Rwanda	32,184	32,828	2.00	33,485	2.00
133	13 Bhutan	32,184	32,828	2.00	33,485	2.00
134	13 Madagascar	32,184	32,828	2.00	33,485	2.00
135	13 Democratic People's Republic of Korea	32,184	32,828	2.00	33,485	2.00
136	13 Mali	32,184	32,828	2.00	33,485	2.00
137	13 Lesotho	32,184	32,828	2.00	33,485	2.00
138	13 Burkina Faso	32,184	32,828	2.00	33,485	2.00
139	13 Tajikistan	32,184	32,828	2.00	33,485	2.00
140	13 Togo	32,184	32,828	2.00	33,485	2.00
141	13 Guinea	32,184	32,828	2.00	33,485	2.00
142	13 Mozambique	32,184	32,828	2.00	33,485	2.00

**Scenario C: 2026-2027 UN Tourism Membership contributions
at 30 September 2024**

Euros

		2025	2026		2027	
		Assessed		%		%
Order	Group UN country name	contribution*	Contribution	CY/PY	Contribution	CY/PY
143	13 Chad	32,184	32,828	2.00	33,485	2.00
144	13 Gambia	32,184	32,828	2.00	33,485	2.00
145	13 Democratic Republic of the Congo	32,184	32,828	2.00	33,485	2.00
146	13 Niger	32,184	32,828	2.00	33,485	2.00
147	13 Samoa	19,310	20,758	7.50	22,315	7.50
148	13 Vanuatu	32,184	32,828	2.00	33,485	2.00
149	13 Comoros	28,966	29,545	2.00	30,137	2.00
150	13 Guinea-Bissau	32,184	32,828	2.00	33,485	2.00
151	13 Malawi	32,184	32,828	2.00	33,485	2.00
152	13 Eritrea	32,184	32,828	2.00	33,485	2.00
153	13 Afghanistan	32,184	32,828	2.00	33,485	2.00
154	13 Somalia	32,184	32,828	2.00	33,485	2.00
155	13 Sierra Leone	32,184	32,828	2.00	33,485	2.00
156	13 Sao Tome and Principe	19,310	20,758	7.50	22,315	7.50
157	13 Central African Republic	32,184	32,828	2.00	33,485	2.00
158	13 Yemen	32,184	32,828	2.00	33,485	2.00
159	13 Liberia	32,184	32,828	2.00	33,485	2.00
160	13 Burundi	32,184	32,828	2.00	33,485	2.00
<i>Associate Members</i>		295,452	301,359		307,386	
1	a Flemish Community of Belgium	69,518	70,908	2.00	72,326	2.00
2	a Hong Kong SAR	69,518	70,908	2.00	72,326	2.00
3	a Macao SAR	69,518	70,908	2.00	72,326	2.00
4	b Aruba	28,966	29,545	2.00	30,136	2.00
5	b Puerto Rico	28,966	29,545	2.00	30,136	2.00
6	b Madeira	28,966	29,545	2.00	30,136	2.00

Remarks:

* Corrigendum: Antigua and Barbuda assessed contribution for the years 2024 and 2025 amount respectively to EUR 17,963 (2024) and EUR 19,310 (2025). A/25/2.rev.2 approved by A/RES/758/(XXV) includes a typographical error showing Antigua and Barbuda assessed contribution for the years 2024 and 2025 as EUR 29,939 (2024) and EUR 32,184 (2025).

Annex I.11: 2026-2027 Proposed appropriations and 2024-2025 approved, revised, proposed and adapted to current structure appropriations - Analysis of changes by parts and sections - Regular Budget

2026-2027 Proposed appropriations and 2024-2025 approved, revised, proposed and adapted to current structure appropriations - Analysis of changes by parts and sections
at 31 August 2025

Euros

Parts / sections ¹	Appropriations			Scenario A: Appropriations			Net increase/decrease	
	2024-2025			2026-2027				
	Staff	Non-staff	Total	Staff	Non-staff	Total	Staff	Non-staff
Total	22,177,000	9,500,000	31,677,000	24,220,000	11,922,000	36,142,000	2,043,000	2,422,000
<i>A Member Relations</i>	<i>4,284,000</i>	<i>1,059,000</i>	<i>5,343,000</i>	<i>4,617,000</i>	<i>1,188,000</i>	<i>5,805,000</i>	<i>333,000</i>	<i>129,000</i>
A01 Regional Department, Africa	1,260,000	279,000	1,539,000	1,260,000	312,000	1,572,000	0	33,000
A02 Regional Department, Americas	651,000	181,000	832,000	663,000	209,000	872,000	12,000	28,000
A03 Regional Department, Asia and the Pacific	1,260,000	181,000	1,441,000	1,575,000	209,000	1,784,000	315,000	28,000
A04 Regional Department, Europe	630,000	279,000	909,000	630,000	312,000	942,000	0	33,000
A05 Regional Department, Middle East	0	139,000	139,000	0	146,000	146,000	0	7,000
A06 Affiliate Members and Public-Private Collaboration	483,000	0	483,000	489,000	0	489,000	6,000	0
<i>B Operational</i>	<i>6,069,000</i>	<i>1,622,000</i>	<i>7,691,000</i>	<i>6,949,000</i>	<i>2,385,000</i>	<i>9,334,000</i>	<i>880,000</i>	<i>763,000</i>
B01 Sustainable Tourism and Resilience	1,428,000	139,000	1,567,000	1,434,000	312,000	1,746,000	6,000	173,000
B02 International Development and Cooperation	966,000	17,000	983,000	978,000	20,000	998,000	12,000	3,000
B03 Statistics, Standards and Data	798,000	114,000	912,000	978,000	312,000	1,290,000	180,000	198,000
B04 Market Intelligence, Policies and Competitiveness	966,000	312,000	1,278,000	1,321,000	521,000	1,842,000	355,000	209,000
B05 Ethics, Culture and Social Responsibility	336,000	106,000	442,000	663,000	209,000	872,000	327,000	103,000
B06 Innovation, Education and Investments	630,000	828,000	1,458,000	630,000	813,000	1,443,000	0	-15,000
B07 Institutional Relations, Partnerships and Advocacy	945,000	106,000	1,051,000	945,000	198,000	1,143,000	0	92,000
<i>C Support - Direct to Members</i>	<i>7,939,000</i>	<i>2,526,000</i>	<i>10,465,000</i>	<i>8,579,000</i>	<i>3,233,000</i>	<i>11,812,000</i>	<i>640,000</i>	<i>707,000</i>
C01 Conferences Services	1,260,000	279,000	1,539,000	1,434,000	501,000	1,935,000	174,000	222,000
C02 Management ²	6,028,000	1,771,000	7,799,000	6,341,000	2,231,000	8,572,000	313,000	460,000
C03 Communications	651,000	476,000	1,127,000	804,000	501,000	1,305,000	153,000	25,000
<i>D Support - Indirect to Members</i>	<i>3,885,000</i>	<i>4,293,000</i>	<i>8,178,000</i>	<i>4,075,000</i>	<i>5,116,000</i>	<i>9,191,000</i>	<i>190,000</i>	<i>823,000</i>
D01 Budget and Finance	1,113,000	705,000	1,818,000	1,119,000	813,000	1,932,000	6,000	108,000
D02 Human Resources	483,000	632,000	1,115,000	489,000	667,000	1,156,000	6,000	35,000
D03 Information and Communication Technology	651,000	943,000	1,594,000	663,000	1,146,000	1,809,000	12,000	203,000
D04 General Services	504,000	713,000	1,217,000	781,000	990,000	1,771,000	277,000	277,000
D05 Staff vacancies & ASEB Provisions	1,134,000	1,300,000	2,434,000	1,023,000	1,500,000	2,523,000	-111,000	200,000

Remarks:

¹ Before transfers. In accordance to parts/sections structure and appropriations approved originally by A/RES/758(XXV) of A/25/5.rev.2 and CE/DEC/4(CXXI) of CE/121/3(c), CE/DEC/4(CXXI) of CE/121/3(c) and CE/DEC/4(CXXII) of CE/122/3(c) and the Secretary-General proposal of structure modification at 31 December 2024. Staff costs appropriations transfers are based on annual average staff costs by category.

² C02 Management includes Office of the Secretary-General, Security, Legal Counsel, Executive Directors and Administration & Finance Director.

**2026-2027 Proposed appropriations and 2024-2025 approved, revised, proposed and adapted to current structure appropriations - Analysis of changes by parts and sections
at 31 August 2025**

Euros

Parts / sections ¹	Appropriations			Scenario B: Appropriations			Net increase/decrease	
	2024-2025			2026-2027				
	Staff	Non-staff	Total	Staff	Non-staff	Total	Staff	Non-staff
							3,186,000	
Total	22,177,000	9,500,000	31,677,000	23,197,000	11,666,000	34,863,000	1,020,000	2,166,000
<i>A Member Relations</i>	<i>4,284,000</i>	<i>1,059,000</i>	<i>5,343,000</i>	<i>4,617,000</i>	<i>1,160,000</i>	<i>5,777,000</i>	<i>333,000</i>	<i>101,000</i>
A01 Regional Department, Africa	1,260,000	279,000	1,539,000	1,260,000	305,000	1,565,000	0	26,000
A02 Regional Department, Americas	651,000	181,000	832,000	663,000	204,000	867,000	12,000	23,000
A03 Regional Department, Asia and the Pacific	1,260,000	181,000	1,441,000	1,575,000	204,000	1,779,000	315,000	23,000
A04 Regional Department, Europe	630,000	279,000	909,000	630,000	305,000	935,000	0	26,000
A05 Regional Department, Middle East	0	139,000	139,000	0	142,000	142,000	0	3,000
A06 Affiliate Members and Public-Private Collaboration	483,000	0	483,000	489,000	0	489,000	6,000	0
<i>B Operational</i>	<i>6,069,000</i>	<i>1,622,000</i>	<i>7,691,000</i>	<i>6,949,000</i>	<i>2,329,000</i>	<i>9,278,000</i>	<i>880,000</i>	<i>707,000</i>
B01 Sustainable Tourism and Resilience	1,428,000	139,000	1,567,000	1,434,000	305,000	1,739,000	6,000	166,000
B02 International Development and Cooperation	966,000	17,000	983,000	978,000	20,000	998,000	12,000	3,000
B03 Statistics, Standards and Data	798,000	114,000	912,000	978,000	305,000	1,283,000	180,000	191,000
B04 Market Intelligence, Policies and Competitiveness	966,000	312,000	1,278,000	1,321,000	509,000	1,830,000	355,000	197,000
B05 Ethics, Culture and Social Responsibility	336,000	106,000	442,000	663,000	204,000	867,000	327,000	98,000
B06 Innovation, Education and Investments	630,000	828,000	1,458,000	630,000	792,000	1,422,000	0	-36,000
B07 Institutional Relations, Partnerships and Advocacy	945,000	106,000	1,051,000	945,000	194,000	1,139,000	0	88,000
<i>C Support - Direct to Members</i>	<i>7,939,000</i>	<i>2,526,000</i>	<i>10,465,000</i>	<i>8,579,000</i>	<i>3,149,000</i>	<i>11,728,000</i>	<i>640,000</i>	<i>623,000</i>
C01 Conferences Services	1,260,000	279,000	1,539,000	1,434,000	488,000	1,922,000	174,000	209,000
C02 Management ²	6,028,000	1,771,000	7,799,000	6,341,000	2,173,000	8,514,000	313,000	402,000
C03 Communications	651,000	476,000	1,127,000	804,000	488,000	1,292,000	153,000	12,000
<i>D Support - Indirect to Members</i>	<i>3,885,000</i>	<i>4,293,000</i>	<i>8,178,000</i>	<i>3,052,000</i>	<i>5,028,000</i>	<i>8,080,000</i>	<i>-833,000</i>	<i>735,000</i>
D01 Budget and Finance	1,113,000	705,000	1,818,000	1,119,000	792,000	1,911,000	6,000	87,000
D02 Human Resources	483,000	632,000	1,115,000	489,000	651,000	1,140,000	6,000	19,000
D03 Information and Communication Technology	651,000	943,000	1,594,000	663,000	1,119,000	1,782,000	12,000	176,000
D04 General Services	504,000	713,000	1,217,000	781,000	966,000	1,747,000	277,000	253,000
D05 Staff vacancies & ASEB Provisions	1,134,000	1,300,000	2,434,000	0	1,500,000	1,500,000	-1,134,000	200,000

Remarks:

¹ Before transfers. In accordance to parts/sections structure and appropriations approved originally by A/RES/758(XXV) of A/25/5.rev.2 and CE/DEC/4(CXXI) of CE/121/3(c), CE/DEC/4(CXXI) of CE/121/3(c) and CE/DEC/4(CXXII) of CE/122/3(c) and the Secretary-General proposal of structure modification at 31 December 2024. Staff costs appropriations transfers are based on annual average staff costs by category.

² C02 Management includes Office of the Secretary-General, Security, Legal Counsel, Executive Directors and Administration & Finance Director.

**2026-2027 Proposed appropriations and 2024-2025 approved, revised, proposed and adapted to current structure appropriations - Analysis of changes by parts and sections
at 31 August 2025**

Euros

Parts / sections ¹	Appropriations			Scenario C: Appropriations			Net increase/decrease	
	2024-2025			2026-2027				
	Staff	Non-staff	Total	Staff	Non-staff	Total	Staff	Non-staff
							2,516,000	
Total	22,177,000	9,500,000	31,677,000	23,197,000	10,996,000	34,193,000	1,020,000	1,496,000
<i>A Member Relations</i>	<i>4,284,000</i>	<i>1,059,000</i>	<i>5,343,000</i>	<i>4,617,000</i>	<i>1,083,000</i>	<i>5,700,000</i>	<i>333,000</i>	<i>24,000</i>
A01 Regional Department, Africa	1,260,000	279,000	1,539,000	1,260,000	285,000	1,545,000	0	6,000
A02 Regional Department, Americas	651,000	181,000	832,000	663,000	190,000	853,000	12,000	9,000
A03 Regional Department, Asia and the Pacific	1,260,000	181,000	1,441,000	1,575,000	190,000	1,765,000	315,000	9,000
A04 Regional Department, Europe	630,000	279,000	909,000	630,000	285,000	915,000	0	6,000
A05 Regional Department, Middle East	0	139,000	139,000	0	133,000	133,000	0	-6,000
A06 Affiliate Members and Public-Private Collaboration	483,000	0	483,000	489,000	0	489,000	6,000	0
<i>B Operational</i>	<i>6,069,000</i>	<i>1,622,000</i>	<i>7,691,000</i>	<i>6,949,000</i>	<i>2,175,000</i>	<i>9,124,000</i>	<i>880,000</i>	<i>553,000</i>
B01 Sustainable Tourism and Resilience	1,428,000	139,000	1,567,000	1,434,000	285,000	1,719,000	6,000	146,000
B02 International Development and Cooperation	966,000	17,000	983,000	978,000	19,000	997,000	12,000	2,000
B03 Statistics, Standards and Data	798,000	114,000	912,000	978,000	285,000	1,263,000	180,000	171,000
B04 Market Intelligence, Policies and Competitiveness	966,000	312,000	1,278,000	1,321,000	474,000	1,795,000	355,000	162,000
B05 Ethics, Culture and Social Responsibility	336,000	106,000	442,000	663,000	190,000	853,000	327,000	84,000
B06 Innovation, Education and Investments	630,000	828,000	1,458,000	630,000	741,000	1,371,000	0	-87,000
B07 Institutional Relations, Partnerships and Advocacy	945,000	106,000	1,051,000	945,000	181,000	1,126,000	0	75,000
<i>C Support - Direct to Members</i>	<i>7,939,000</i>	<i>2,526,000</i>	<i>10,465,000</i>	<i>8,579,000</i>	<i>2,943,000</i>	<i>11,522,000</i>	<i>640,000</i>	<i>417,000</i>
C01 Conferences Services	1,260,000	279,000	1,539,000	1,434,000	456,000	1,890,000	174,000	177,000
C02 Management ²	6,028,000	1,771,000	7,799,000	6,341,000	2,031,000	8,372,000	313,000	260,000
C03 Communications	651,000	476,000	1,127,000	804,000	456,000	1,260,000	153,000	-20,000
<i>D Support - Indirect to Members</i>	<i>3,885,000</i>	<i>4,293,000</i>	<i>8,178,000</i>	<i>3,052,000</i>	<i>4,795,000</i>	<i>7,847,000</i>	<i>-833,000</i>	<i>502,000</i>
D01 Budget and Finance	1,113,000	705,000	1,818,000	1,119,000	741,000	1,860,000	6,000	36,000
D02 Human Resources	483,000	632,000	1,115,000	489,000	608,000	1,097,000	6,000	-24,000
D03 Information and Communication Technology	651,000	943,000	1,594,000	663,000	1,044,000	1,707,000	12,000	101,000
D04 General Services	504,000	713,000	1,217,000	781,000	902,000	1,683,000	277,000	189,000
D05 Staff vacancies & ASEB Provisions	1,134,000	1,300,000	2,434,000	0	1,500,000	1,500,000	-1,134,000	200,000

Remarks:

¹ Before transfers. In accordance to parts/sections structure and appropriations approved originally by A/RES/758(XXV) of A/25/5.rev.2 and CE/DEC/4(CXXI) of CE/121/3(c), CE/DEC/4(CXXI) of CE/121/3(c) and CE/DEC/4(CXXII) of CE/122/3(c) and the Secretary-General proposal of structure modification at 31 December 2024. Staff costs appropriations transfers are based on annual average staff costs by category.

² C02 Management includes Office of the Secretary-General, Security, Legal Counsel, Executive Directors and Administration & Finance Director.

Annex I.12: 2026-2027 Draft budget appropriations proposal - Regular Budget

2026-2027 Draft budget appropriations proposal

at 31 August 2025

Euros

Parts / sections ²	Scenario B: Appropriations											
	Posts ¹			2026			2027			2026-2027		
	D	P	G	Staff	Non-staff	Total	Staff	Non-staff	Total	Staff	Non-staff	Total
Total	6	49	49	11,394,000	5,732,000	17,126,000	11,803,000	5,934,000	17,737,000	23,197,000	11,666,000	34,863,000
<i>A Member Relations</i>	<i>0</i>	<i>13</i>	<i>3</i>	<i>2,257,000</i>	<i>574,000</i>	<i>2,831,000</i>	<i>2,360,000</i>	<i>586,000</i>	<i>2,946,000</i>	<i>4,617,000</i>	<i>1,160,000</i>	<i>5,777,000</i>
A01 Regional Department, Africa	0	4	0	616,000	151,000	767,000	644,000	154,000	798,000	1,260,000	305,000	1,565,000
A02 Regional Department, Americas	0	1	2	324,000	101,000	425,000	339,000	103,000	442,000	663,000	204,000	867,000
A03 Regional Department, Asia and the Pacific	0	5	0	770,000	101,000	871,000	805,000	103,000	908,000	1,575,000	204,000	1,779,000
A04 Regional Department, Europe	0	2	0	308,000	151,000	459,000	322,000	154,000	476,000	630,000	305,000	935,000
A05 Regional Department, Middle East	0	0	0	0	70,000	70,000	0	72,000	72,000	0	142,000	142,000
A06 Affiliate Members and Public-Private Collaboration	0	1	1	239,000	0	239,000	250,000	0	250,000	489,000	0	489,000
<i>B Operational</i>	<i>1</i>	<i>16</i>	<i>8</i>	<i>3,398,000</i>	<i>1,153,000</i>	<i>4,551,000</i>	<i>3,551,000</i>	<i>1,176,000</i>	<i>4,727,000</i>	<i>6,949,000</i>	<i>2,329,000</i>	<i>9,278,000</i>
B01 Sustainable Tourism and Resilience	0	4	1	701,000	151,000	852,000	733,000	154,000	887,000	1,434,000	305,000	1,739,000
B02 International Development and Cooperation	0	2	2	478,000	10,000	488,000	500,000	10,000	510,000	978,000	20,000	998,000
B03 Statistics, Standards and Data	0	2	2	478,000	151,000	629,000	500,000	154,000	654,000	978,000	305,000	1,283,000
B04 Market Intelligence, Policies and Competitiveness	1	2	1	647,000	252,000	899,000	674,000	257,000	931,000	1,321,000	509,000	1,830,000
B05 Ethics, Culture and Social Responsibility	0	1	2	324,000	101,000	425,000	339,000	103,000	442,000	663,000	204,000	867,000
B06 Innovation, Education and Investments	0	2	0	308,000	392,000	700,000	322,000	400,000	722,000	630,000	792,000	1,422,000
B07 Institutional Relations, Partnerships and Advocacy	0	3	0	462,000	96,000	558,000	483,000	98,000	581,000	945,000	194,000	1,139,000
<i>C Support - Direct to Members</i>	<i>5</i>	<i>14</i>	<i>7</i>	<i>4,204,000</i>	<i>1,559,000</i>	<i>5,763,000</i>	<i>4,375,000</i>	<i>1,590,000</i>	<i>5,965,000</i>	<i>8,579,000</i>	<i>3,149,000</i>	<i>11,728,000</i>
C01 Conferences Services	0	4	1	701,000	242,000	943,000	733,000	246,000	979,000	1,434,000	488,000	1,922,000
C02 Management ³	5	8	5	3,110,000	1,075,000	4,185,000	3,231,000	1,098,000	4,329,000	6,341,000	2,173,000	8,514,000
C03 Communications	0	2	1	393,000	242,000	635,000	411,000	246,000	657,000	804,000	488,000	1,292,000
<i>D Support - Indirect to Members</i>	<i>0</i>	<i>6</i>	<i>31</i>	<i>1,535,000</i>	<i>2,446,000</i>	<i>3,981,000</i>	<i>1,517,000</i>	<i>2,582,000</i>	<i>4,099,000</i>	<i>3,052,000</i>	<i>5,028,000</i>	<i>8,080,000</i>
D01 Budget and Finance	0	3	1	547,000	392,000	939,000	572,000	400,000	972,000	1,119,000	792,000	1,911,000
D02 Human Resources	0	1	1	239,000	322,000	561,000	250,000	329,000	579,000	489,000	651,000	1,140,000
D03 Information and Communication Technology	0	1	2	324,000	554,000	878,000	339,000	565,000	904,000	663,000	1,119,000	1,782,000
D04 General Services	0	0	5	425,000	478,000	903,000	356,000	488,000	844,000	781,000	966,000	1,747,000
D05 Staff vacancies & ASEB Provisions	0	1	22	0	700,000	700,000	0	800,000	800,000	0	1,500,000	1,500,000

Remarks:

¹ D posts include from D and above posts.² Before transfers. In accordance to parts/sections structure and appropriations approved originally by A/RES/758(XXV) of A/25/5.rev.2 and CE/DEC/4(CXXI) of CE/121/3(c), CE/DEC/4(CXXI) of CE/121/3(c) and CE/DEC/4(CXXII) of CE/122/3(c) and the Secretary-General proposal of structure modification at 31 December 2024. Staff costs appropriations transfers are based on annual average staff costs by category.³ C02 Management includes Office of the Secretary-General, Security, Legal Counsel, Executive Directors and Administration & Finance Director.

2026-2027 Draft budget appropriations proposal

at 31 August 2025

Euros

Parts / sections ²	Scenario C: Appropriations											
	Posts ¹			2026			2027			2026-2027		
	D	P	G	Staff	Non-staff	Total	Staff	Non-staff	Total	Staff	Non-staff	Total
Total	6	49	49	11,394,000	5,529,000	16,923,000	11,803,000	5,467,000	17,270,000	23,197,000	10,996,000	34,193,000
	104											
<i>A Member Relations</i>	0	13	3	2,257,000	552,000	2,809,000	2,360,000	531,000	2,891,000	4,617,000	1,083,000	5,700,000
A01 Regional Department, Africa	0	4	0	616,000	145,000	761,000	644,000	140,000	784,000	1,260,000	285,000	1,545,000
A02 Regional Department, Americas	0	1	2	324,000	97,000	421,000	339,000	93,000	432,000	663,000	190,000	853,000
A03 Regional Department, Asia and the Pacific	0	5	0	770,000	97,000	867,000	805,000	93,000	898,000	1,575,000	190,000	1,765,000
A04 Regional Department, Europe	0	2	0	308,000	145,000	453,000	322,000	140,000	462,000	630,000	285,000	915,000
A05 Regional Department, Middle East	0	0	0	0	68,000	68,000	0	65,000	65,000	0	133,000	133,000
A06 Affiliate Members and Public-Private Collaboration	0	1	1	239,000	0	239,000	250,000	0	250,000	489,000	0	489,000
<i>B Operational</i>	1	16	8	3,398,000	1,107,000	4,505,000	3,551,000	1,068,000	4,619,000	6,949,000	2,175,000	9,124,000
B01 Sustainable Tourism and Resilience	0	4	1	701,000	145,000	846,000	733,000	140,000	873,000	1,434,000	285,000	1,719,000
B02 International Development and Cooperation	0	2	2	478,000	10,000	488,000	500,000	9,000	509,000	978,000	19,000	997,000
B03 Statistics, Standards and Data	0	2	2	478,000	145,000	623,000	500,000	140,000	640,000	978,000	285,000	1,263,000
B04 Market Intelligence, Policies and Competitiveness	1	2	1	647,000	241,000	888,000	674,000	233,000	907,000	1,321,000	474,000	1,795,000
B05 Ethics, Culture and Social Responsibility	0	1	2	324,000	97,000	421,000	339,000	93,000	432,000	663,000	190,000	853,000
B06 Innovation, Education and Investments	0	2	0	308,000	377,000	685,000	322,000	364,000	686,000	630,000	741,000	1,371,000
B07 Institutional Relations, Partnerships and Advocacy	0	3	0	462,000	92,000	554,000	483,000	89,000	572,000	945,000	181,000	1,126,000
<i>C Support - Direct to Members</i>	5	14	7	4,204,000	1,494,000	5,698,000	4,375,000	1,449,000	5,824,000	8,579,000	2,943,000	11,522,000
C01 Conferences Services	0	4	1	701,000	232,000	933,000	733,000	224,000	957,000	1,434,000	456,000	1,890,000
C02 Management ³	5	8	5	3,110,000	1,030,000	4,140,000	3,231,000	1,001,000	4,232,000	6,341,000	2,031,000	8,372,000
C03 Communications	0	2	1	393,000	232,000	625,000	411,000	224,000	635,000	804,000	456,000	1,260,000
<i>D Support - Indirect to Members</i>	0	6	31	1,535,000	2,376,000	3,911,000	1,517,000	2,419,000	3,936,000	3,052,000	4,795,000	7,847,000
D01 Budget and Finance	0	3	1	547,000	377,000	924,000	572,000	364,000	936,000	1,119,000	741,000	1,860,000
D02 Human Resources	0	1	1	239,000	309,000	548,000	250,000	299,000	549,000	489,000	608,000	1,097,000
D03 Information and Communication Technology	0	1	2	324,000	531,000	855,000	339,000	513,000	852,000	663,000	1,044,000	1,707,000
D04 General Services	0	0	5	425,000	459,000	884,000	356,000	443,000	799,000	781,000	902,000	1,683,000
D05 Staff vacancies & ASEB Provisions	0	1	22	0	700,000	700,000	0	800,000	800,000	0	1,500,000	1,500,000

Remarks:

¹ D posts include from D and above posts.² Before transfers. In accordance to parts/sections structure and appropriations approved originally by A/RES/758(XV) of A/25/5.rev.2 and CE/DEC/4(CXXI) of CE/121/3(c), CE/DEC/4(CXXI) of CE/121/3(c) and CE/DEC/4(CXXII) of CE/122/3(c) and the Secretary-General proposal of structure modification at 31 December 2024. Staff costs appropriations transfers are based on annual average staff costs by category.³ C02 Management includes Office of the Secretary-General, Security, Legal Counsel, Executive Directors and Administration & Finance Director.

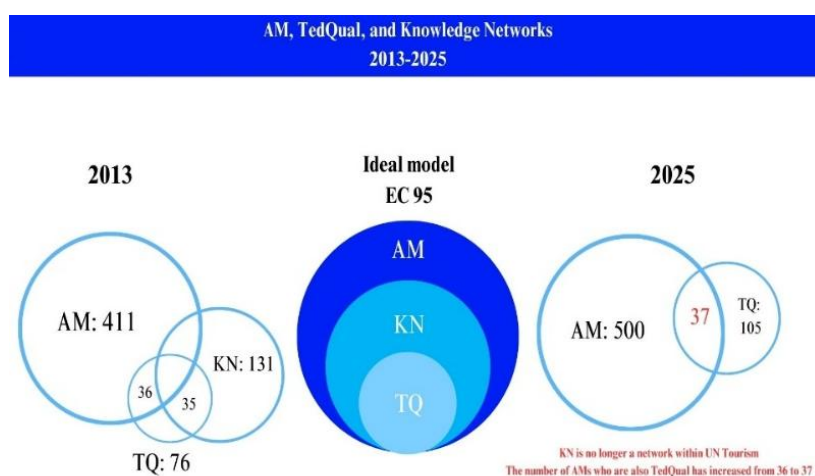
Annex I.13: Affiliate Memberships proposals

A. Deduction scheme for the Affiliate Members with Ted.Qual Certificate

1. Back in 2011, UNWTO launched the UNWTO Knowledge Network Programme (KN) - as a research structure of UNWTO, aiming at supporting tourism policy, governance and research issues of interest to UNWTO Member States.

In 2012, UNWTO Management decided that the Knowledge Network Programme should be structured within the Affiliate Members Programme and, within this context, encouraged / invited the members of Knowledge Network (KN) not yet Affiliate Members to join the Affiliate Membership in the course of 2013 and 2014. As of 1 June 2013, the Knowledge Network was composed of 135 entities, 77 of them being Affiliate Members.

2. Starting in 2000, UNWTO established the UNWTO Ted.Qual Certification, aimed at supporting the efforts for improvement of the quality of the tourism education and training programmes.
3. In 2013, the Executive Council approved the proposal of the UNWTO Tourism Secretariat to bring closer together the mentioned networks, i.e., Knowledge Network and Ted.Qual, under a joint approach and membership, in order to generate more synergies among them and to facilitate the expansion of the Affiliate Membership through the affiliation of as many members as possible of the Knowledge Network and of the UNWTO Ted.Qual certification programme, with a 33% discount on the Affiliate Membership annual fee (EUR2,400 at that time), equivalent to EUR800, as a tangible benefit for the Ted.Qual institutions that eventually decide to become Affiliate Members.
4. The foreseen and expected increase of the number of Ted.Qual members who eventually decide to join the Organization as Affiliate Members, unfortunately, has not been confirmed by the evolution recorded since then. The interest of Affiliate Members in Ted.Qual certification has not been increasing, as was expected in 2014, when this incentive scheme was adopted.
5. As of today, there are only 37 Affiliate Members that are also Ted.Qual members, a number that has been decreasing and continues doing so.
6. Moreover, the mentioned Knowledge Network no longer even exists. Given this situation, the Secretariat considers that obviously there is no longer any reason to justify the extension of the current facility of the deduction scheme and proposes to cancel this deduction starting 1 January 2026.



B. Affiliate Membership application fee break down

7. In reference to the application fee for the Affiliate Membership, previously approved by the Executive Council, in decision CE/DEC/8(CXXII), adopted at 122nd EC session (Cartagena de Indias, Colombia, November 2024), the Secretariat has continued to work on preparing the implementation phase of the application fee, starting on 1 January 2026.
8. The Application Fee shall be considered as a separate and independent amount from the mandatory contribution payable by all Affiliate Members, and as such, shall be treated as miscellaneous revenue in accordance with Financial Regulation 10.1(f).
9. The Secretariat made a detailed analysis of the costs of carrying out the checking procedure – i.e. the specific costs of all the activities carried out in this regard by the departments involved – as a basis for an adequate internal repartition of the income generated by said Application Fee within the Organization (i.e., among the regular budget and the budget of AMPW).
10. Taking into account the results of this analysis, the Secretary-General proposes that the application fee to be broken down as follows: i) 30% (EUR 285) will be allocated as a contribution to the Organization's budget, ii) 70% (EUR 665) will be assigned to the activities of the Affiliate Members Programme of Work (AMPW) responsible for the application, due diligence and verification process for the Affiliate Membership.

